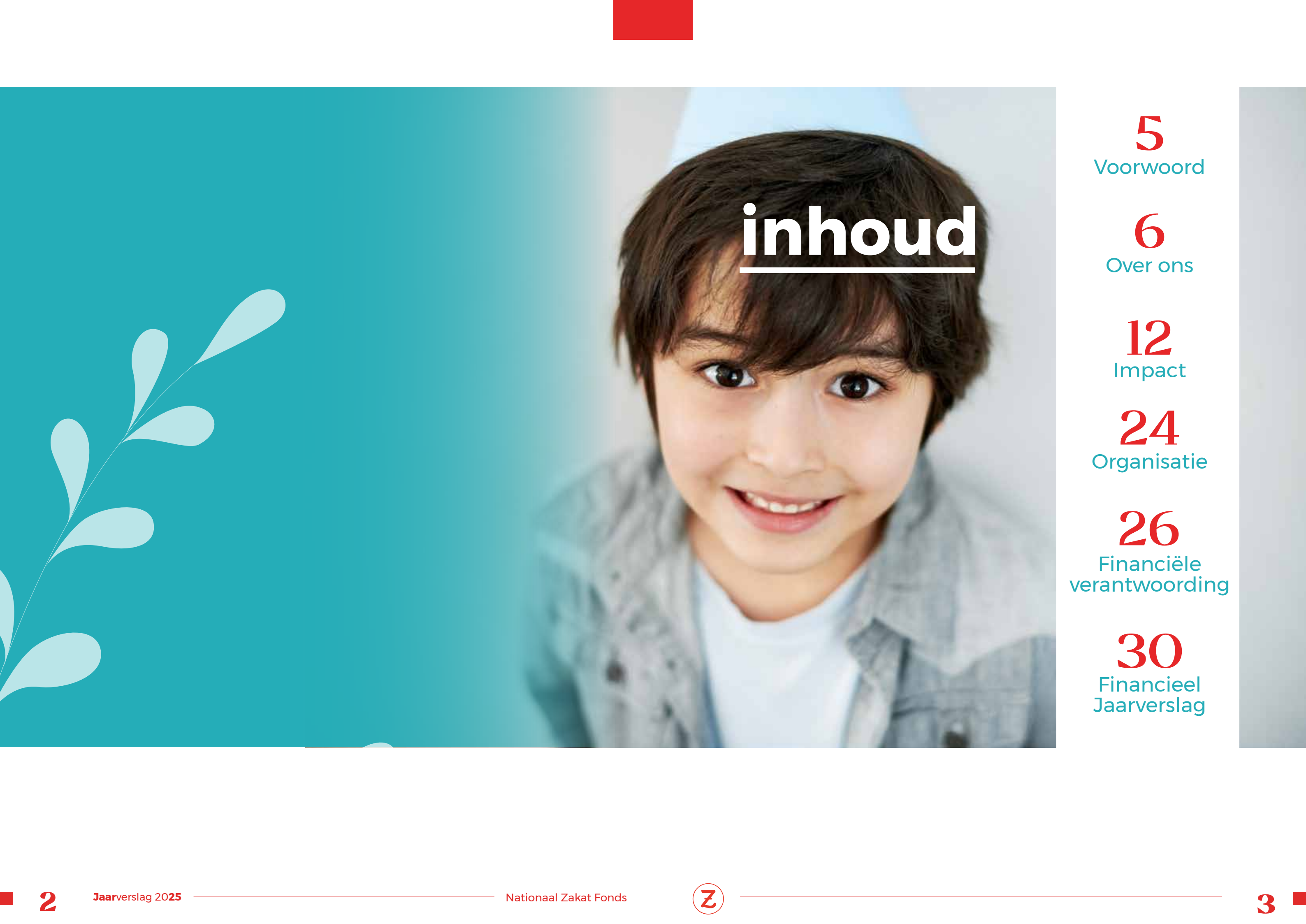




Jaarverslag
2025



inhoud

5

Voorwoord

6

Over ons

12

Impact

24

Organisatie

26

Financiële
verantwoording

30

Financieel
Jaarverslag

Jaarverslag

Dit jaarverslag biedt een integraal en gedetailleerd overzicht van de activiteiten, de maatschappelijke impact en de organisatorische ontwikkeling van het Nationaal Zakat Fonds in het jaar 2025.

Voorwoord, Een Amanah die we samen dragen

Assalamoe Alaikoem, Vrede zij met jullie,

Voor u ligt het jaarverslag van 2025. Voor mij persoonlijk is dit een bijzonder document, aangezien 2025 mijn eerste volledige jaar is geweest waarin ik de eer en verantwoordelijkheid had om als bestuurder de volledige leiding over deze organisatie te dragen. Ik beschouw deze taak als een zware, maar dankbare Amanah, een toevertrouwde verantwoordelijkheid die ik met de grootst mogelijke ernst draag. Gelukkig sta ik hierin niet alleen; deze toewijding wordt breed gedragen door ons gehele team.

Een mijlpaal in verbondenheid

Gedurende heel 2025 hebben we toegeleefd naar een bijzonder moment: ons vijfjarig bestaan. In oktober hebben we dit jubileum officieel gevierd met het event **'Kracht van de Ummah'**. Het evenement bood niet alleen ruimte om terug te blikken op vijf jaar inzet en groei, maar ook om vooruit te kijken. De steun, betrokkenheid en het vertrouwen vanuit de gemeenschap vormen de kracht van ons werk. 'Kracht van de Ummah' markeerde daarmee niet alleen een jubileum, maar bevestigde ook onze gezamenlijke ambitie om blijvend van betekenis te zijn voor mensen die hulp nodig hebben. Met inspirerende bijdragen van nationale en internationale sprekers en de aanwezigheid van vele ondernemers uit de gemeenschap, voelde dit event als een krachtige en waardige afsluiting van onze eerste vijf jaar en als een veelbelovend begin van de jaren die voor ons liggen.

Groei door vertrouwen en zorgvuldigheid

Het vertrouwen dat in het Nationaal Zakat Fonds gesteld wordt, vertaalde zich in 2025 in een enorme stap voorwaarts: een groei van maar liefst 36% in onze baten ten opzichte van het jaar ervoor. Deze groei stelt ons in staat om meer impact te maken, maar brengt ook een grote verantwoordelijkheid met zich mee. Wij gaan uiterst zorgvuldig om met de besteding van elke euro, zowel vanuit religieus als financieel perspectief.

Om onze ambitie van duurzame groei en maximale impact te verwezenlijken, blijft de ontvangst van Sadaqah essentieel. Deze middelen stellen ons in staat om de organisatie verder te professionaliseren zonder de kern van onze missie uit het oog te verliezen. In 2025 hebben we dan ook sterk ingezet op het verbeteren van onze processen, van data-analyse tot een betere toegankelijkheid van onze aanvraagroutes.

Dichter bij de gemeenschap

We bouwen voort op wat er al is ingezet tot nu toe, maar een belangrijk besef is dat we vooral ook persoonlijke verbindingen moeten zoeken buiten de digitale kanalen. Ten tijde van de publicatie van dit verslag zien we hier de vruchten al van. Door lezingen en aanwezigheid in moskeeën in steden als Amsterdam, Rotterdam en Utrecht plekken waar onze achterban sterk vertegenwoordigd is versterken we de band met zowel de Zakat-betaler als degenen die onze hulp het hardst nodig hebben. Dank aan mijn team voor hun onvermoeibare inzet en dank aan u, onze achterban, voor het mogelijk maken van dit werk. We bouwen samen aan een rechtvaardige toekomst waarin we niemand in onze gemeenschap in de kou laten staan.

Vriendelijke groet,
Wa alaikoem salaam,

Zouhair Kharkhour
Bestuurder Nationaal Zakat Fonds



1. Over ons

Onze missie

Onze missie is helder: het institutionaliseren van Zakat in Nederland om zo maximale impact te realiseren. NZF faciliteert en begeleidt Nederlandse moslims in het berekenen, inzamelen en verdelen van hun Zakat, zodat deze ten goede komt aan degenen die het het meest nodig hebben in onze samenleving.

Onze strategie

Binnen vijf jaar wil NZF de meest impactvolle en inspirerende filantropische instelling van Nederland zijn. Door hoge kwaliteitsstandaarden na te streven, creëren we een voorbeeldfunctie binnen de sector. Dit doen we niet alleen; we werken intensief samen met maatschappelijke instellingen en maken gebruik van de bestaande voorzieningen om onze impact te maximaliseren. Zo versterken we niet alleen individuele levens, maar de samenleving als geheel.

Onze waarden

NZF wordt gedreven door de volgende kernwaarden:

:: *Getrouwheid*

Wij staan garant voor betrouwbaarheid en transparantie, trouw aan onze missie en de gemeenschap die op ons rekt. Wij vervullen de behoefte aan onze Schepper (verticaal) en schepping (horizontaal).

:: *Compassie*

Wij luisteren, voelen en handelen met compassie om echte verandering te brengen. Wij zijn er voor elkaar.

:: *Waardigheid*

De menselijke waardigheid staat centraal in alles wat wij doen. Dit heeft onder andere betrekking op ons positief mensbeeld en de manier van omgang.

:: *Openheid*

Wij zijn transparant in waar wij voor staan, onze manier van werken en de impact binnen onze samenleving. We verwelkomen constructieve feedback en nieuwe ideeën.

:: *Excellentie*

Wij blijven leren en verbeteren en wij handhaven een hoge standaard van persoonlijke- en organisatorische integriteit en kwaliteit.

De spirituele en maatschappelijke kracht van Zakat

Zakat is veel meer dan een religieuze verplichting of een vorm van liefdadigheid; het is een fundamenteel systeem van sociale rechtvaardigheid en economische herverdeling binnen de islam. Als de derde van de vijf zuilen van de islam, rust de plicht van Zakat op elke vermogende moslim wiens bezit de **nisab**-drempel overschrijdt. Het is een goddelijk recht dat de armen hebben op een specifiek deel van de rijkdom van de welgestelden, bedoeld om rijkdom te zuiveren en de balans in de samenleving te herstellen.

Het verhogen van het bewustzijn over deze verplichting is een kernprioriteit voor het Nationaal Zakat Fonds. Wij zien dat in de moderne context de diepere betekenis van deze zuil soms naar de achtergrond verdwijnt. Door het belang van Zakat opnieuw onder de aandacht te brengen, herinneren we de gemeenschap aan haar collectieve verantwoordelijkheid om zorg te dragen voor de kwetsbaren. Het vervullen van deze plicht is niet alleen een daad van aanbidding, maar een krachtig instrument voor positieve maatschappelijke verandering.

Onze kerntaken

De missie van het Nationaal Zakat Fonds is het revitaliseren van het Zakat-systeem in Nederland door middel van een professionele en transparante aanpak. Om dit te bereiken, hebben wij onze werkzaamheden onderverdeeld in vier kerntaken die de gehele Zakat-keten beslaan:

Educeren

Wij verhogen het bewustzijn en de kennis over Zakat binnen de Nederlandse moslimgemeenschap en daarbuiten. Door middel van lezingen, workshops en onze uitgebreide online kennisbank leggen we de regels en de maatschappelijke noodzaak van Zakat uit. Ook door kennismakingsgesprekken in het land met sociale organisaties en gemeenten zijn we actief bezig met het positioneren van Zakat als een instrument dat levens kan veranderen.

Calculeren

Wij bieden de tools en expertise die nodig zijn voor een nauwkeurige berekening. Ook bij complexe financiële situaties bieden onze instrumenten zoals de Zakat-calculator en/of de Zakat-adviesgesprekken de zekerheid dat alles correct wordt vastgesteld.

Collecteren

Wij fungeren als een betrouwbaar en transparant verzamelpunt voor Zakat-gelden. Door een veilig platform te bieden, verlagen we de drempel voor de gever en borgen we dat de gelden centraal en efficiënt worden beheerd.

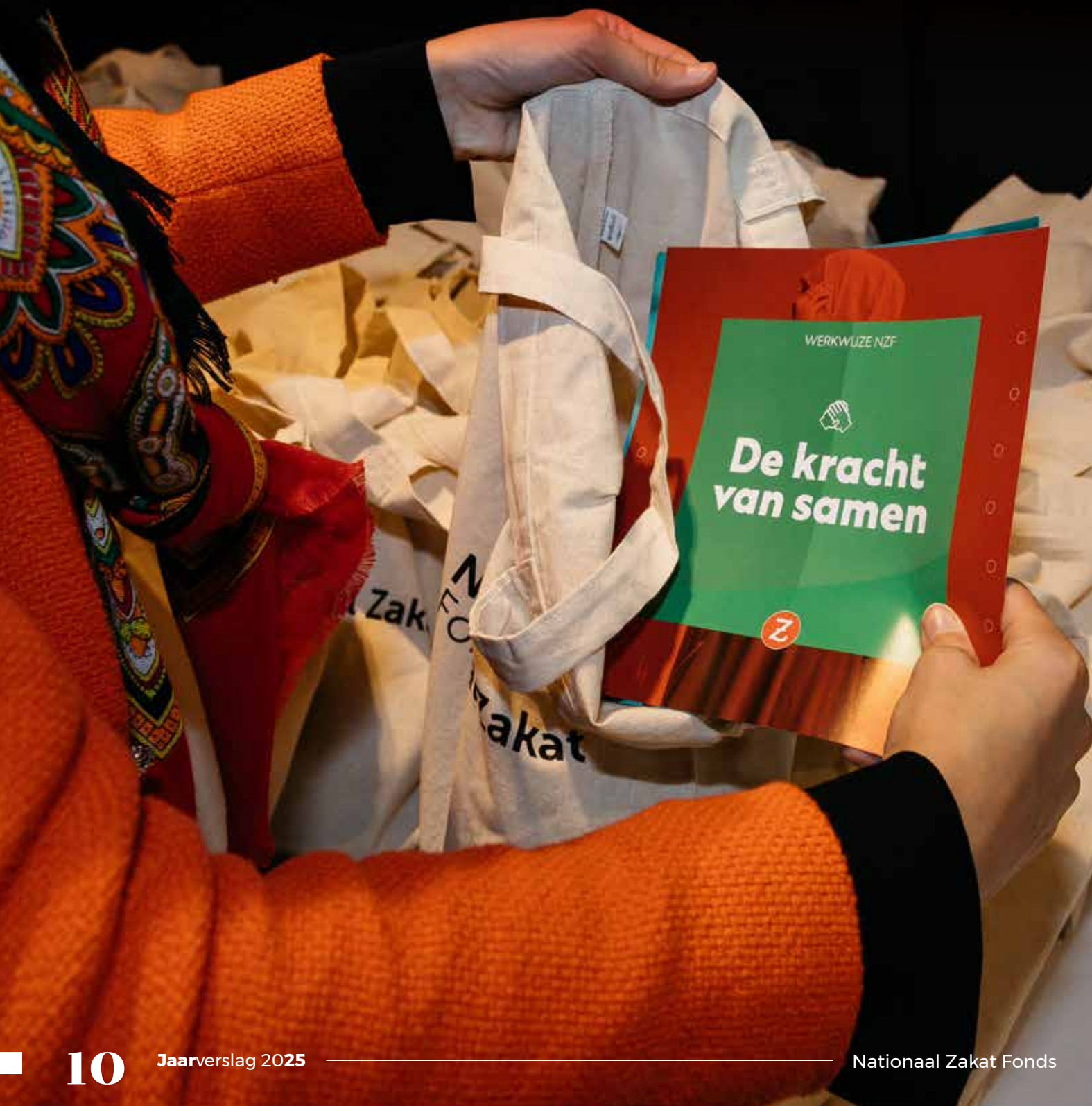
Distribueren

Wij dragen zorg voor een uiterst zorgvuldige toewijzing van de middelen aan de rechtmatige doelgroepen in Nederland. Onze distributie is gebaseerd op zowel islamitische richtlijnen als een grondige financiële screening.

Naast bovenstaande kerntaken, heeft het Nationaal Zakat Fonds in de loop der jaren een vijfde kerntaak toegevoegd, namelijk belangenbehartiging. Deze kerntaak van NZF behelst het signaleren en aanpakken van maatschappelijke problemen waarmee mensen in Nederland te maken hebben. Dit doen we door:

- ⌘ Onderzoek te doen naar armoede onder Nederlandse moslims en de oorzaken ervan te analyseren.
- ⌘ Trends en patronen te herkennen in de data van behoeftigen die beroep doen op Zakat en betalers.
- ⌘ Beleidsmakers en maatschappelijke organisaties te informeren over de impact van Zakat.

„De islamitische traditie leert ons om eerst te zorgen voor de polder waarin we leven. Door lokaal te opereren, versterken we de sociale cohesie in onze eigen achtertuin.“



Waarom lokaal?

Focus op verbinding en expertise

Het principe van **local first** staat centraal in onze filosofie. Hoewel de nood wereldwijd hoog is, leert de islamitische traditie ons dat Zakat in eerste instantie daar moet worden uitgegeven waar het wordt ingezameld. Dit versterkt de sociale cohesie binnen de Nederlandse moslimgemeenschap en stelt ons in staat om hulp te bieden die exact aansluit op de lokale behoeften.

Door lokaal te opereren, kunnen we complementair zijn aan de bestaande Nederlandse sociale voorzieningen. Wij kennen de specifieke uitdagingen in onze eigen achtertuin, zoals verborgen armoede, schuldenproblematiek en de drempels die mensen ervaren bij het aanvragen van reguliere hulp. Onze lokale verankering stelt ons in staat om de brug te slaan tussen spirituele verplichting en effectieve armoedebestrijding in de eigen buurt.

Maatschappelijke impact:

hoop en een luisterend oor

De impact van het Nationaal Zakat Fonds reikt verder dan enkel de financiële transactie. In de kern zijn wij een organisatie die hoop biedt aan mensen in hun moeilijkste posities. Armoedebestrijding gaat bij ons hand in hand met menselijke waardigheid. Wanneer een persoon met een hulpvraag bij ons aanklopt, bieden wij niet alleen een financiële bijdrage om een crisissituatie op te lossen, maar bieden wij bovenal een luisterend oor en proberen wij in urgente situaties mee te denken over duurzame oplossingen. Je kunt daarbij denken aan het linken aan de juiste hulpverlening, zoals schuldhelpverlening of maatschappelijk werk van het sociaal wijkteam.

Wij spreken hoop in en laten mensen voelen dat zij er niet alleen voor staan. Voor veel mensen met financiële uitdagingen is de erkenning van hun situatie en de wetenschap dat hun eigen gemeenschap naar hen omkijkt net zo waardevol als de financiële steun zelf. Door deze holistische benadering transformeren we levens; we helpen mensen niet alleen uit de schulden, maar we geven hen het perspectief en de kracht om weer regie over hun eigen toekomst te nemen.



2. Impact

Verankering van de derde pilaar in Nederland

In 2025 heeft het Nationaal Zakat Fonds belangrijke stappen gezet om de Zakat als instituut steviger te verankeren binnen de Nederlandse islamitische maatschappij. Onze impact overstijgt het louter financiële; we werken aan een fundamentele verschuiving in hoe naar de derde pilaar gekeken wordt. Voor de vermogende moslim fungeren wij als een noodzakelijke partner die niet alleen het bewustzijn over deze religieuze plicht verhoogt, maar ook de praktische drempels wegneemt door middel van deskundige calculatie. Hierdoor wordt de Zakat getransformeerd van een individuele daad naar een krachtig collectief instrument voor o.a. armoedebestrijding in Nederland.



Het recht: ondersteuning van fuqara en masakien

De kern van onze impact ligt bij de meest kwetsbaren in onze samenleving: de **fuqara** (de armen) en **masakien** (de behoeftigen). In 2025 lag onze focus onverminderd op deze twee categorieën, omdat hier de nood in de Nederlandse context het meest zichtbaar en urgent is. Wij hebben honderden individuen en gezinnen geholpen om in te zien dat Zakat geen 'aalmoes' of gunst is, maar een Goddelijk recht dat hen toekomt.

Door mensen in moeilijke omstandigheden te laten voelen dat de gemeenschap er voor hen is, bieden we meer dan financiële ademruimte; we bieden sociale erkenning. Onze sociaal werkers spelen hierin een cruciale rol door niet alleen middelen te verstrekken, maar ook een luisterend oor te bieden en hoop in te spreken. Hiermee laten we zien dat het Zakat-systeem een sociaal vangnet is dat eigendom is van en gedragen wordt door de hele Ummah.

Groei en proactieve ondersteuning

De ontwikkeling van onze impact is duidelijk zichtbaar in de verhoogde effectiviteit van onze processen. Hoewel Zakat-ondersteuning start bij een concrete aanvraag van iemand die zich reeds in een financieel moeilijke situatie bevindt, treden wij steeds vaker proactief naar buiten. Door middel van onze marketing, de intensieve samenwerking met sociale partners en onze aanwezigheid in moskeeën, zoeken we actief naar diegenen die mogelijk recht hebben op Zakat, maar de weg naar hulp nog niet zelfstandig hebben gevonden.

De groei van onze baten met 36% in 2025 t.o.v. de baten in 2024 stelt ons in staat om deze proactieve rol verder uit te bouwen. Achter de schermen hebben we in Salesforce, ons centrale CRM-systeem, belangrijke stappen gezet om aanvraagdossiers sneller en accurater te completeren. Hoewel deze optimalisaties in de backoffice minder zichtbaar zijn voor de buitenwereld, vormen ze de ruggengraat van onze groeiende organisatie. Tegelijkertijd is in 2025 de volledige vernieuwing van de aanvraagroute op de website voorbereid, welke in 2026 live zal gaan om de drempel voor mensen die financiële ondersteuning zoeken nog verder te verlagen.

Financiële resultaten 2025

In 2025 bedroegen de totale baten € 2.540.621. Dit is € 323.539 lager dan begroot (€ 2.864.160). De lagere baten worden voornamelijk veroorzaakt door lagere baten van particulieren dan vooraf was begroot.

De totale lasten bedroegen € 3.039.388, waarvan € 2.531.995 is besteed aan de doelstelling (zakat uitgaven). De bestedingen aan de doelstelling waren hoger dan begroot (€ 2.250.000), doordat gedurende het jaar meer middelen zijn ingezet voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting. De wervingskosten vielen hoger uit dan begroot, terwijl de kosten voor beheer en administratie juist aanzienlijk lager waren dan begroot.

Per saldo resulteerde dit in een negatief resultaat van € 498.767, tegenover een begroot negatief resultaat van € 96.048. Het negatieve resultaat is conform de bestemming van het resultaat onttrokken aan de bestemmingsreserve, terwijl een bedrag van € 56.454 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

De stem van de gemeenschap

De werkelijke impact van 2025 wordt het best verwoord door de stakeholders zelf. De gever ervaart rust door de zekerheid dat hun Zakat-plicht correct is berekend en op de juiste plek in Nederland terechtkomt. De ontvanger ervaart hoop doordat zij voor het eerst voelen dat zij er niet alleen voor staan en soms letterlijk hun lasten zijn weggenomen.

Wekelijks ontvangen wij getuigenissen van mensen die Zakat hebben ontvangen, waaruit blijkt dat de Zakat echt een keerpunt is geweest in hun persoonlijke situatie.

Somaya, alleenstaande moeder van twee kinderen 4 en 7 jaar.

“Ik sloeg maaltijden over zodat mijn kinderen konden eten”

Na haar scheiding probeerde Somaya haar twee kinderen zelfstandig te onderhouden met haar parttimebaan in de thuiszorg. Maar stijgende vaste lasten maakten het steeds moeilijker.

“Het begon allemaal bij een hoge energierekening, daarna de gemeentelijke belastingen waar ik slechts een deel kwijtschelding voor kon aanvragen en toen begonnen ook andere schulden te ontstaan. Ik betaalde eerst de huur en daarna de noodzakelijke benodigdheden voor de kinderen. Soms at ik zelf bijna niets zodat mijn kinderen wel konden eten.”

Via de brugfunctionaris op de basisschool van haar zoontje is Somaya in contact gekomen met het Nationaal Zakat Fonds. *“Ik hoorde dat zij mensen echt hielp en toen ben ik gewoon eens binnengestapt.”* Somaya kon door haar Zakat haar achterstallige rekeningen betalen en met een schone lei beginnen. Inmiddels is ook met haar gekeken of er nog andere voorzieningen en potjes zijn waar zij beroep op kan doen, zodat zij weer met vertrouwen de toekomst tegemoet kan.

Youssef, voormalig ondernemer.

“Van ondernemer naar voedselbank”

Youssef had jarenlang een kleine lunchzaak, totdat tegenvallende inkomsten en schulden hem dwongen te stoppen.

“Ik heb als jonge jongen altijd met mijn vader gewerkt in de slagerij, nu had ik de kans om iets voor mezelf te starten. In het begin leek het goed te gaan, maar helaas ging het snel bergafwaarts. Het moeilijkste was niet het geldverlies, maar dat ik ineens zelf hulp nodig had en dat ik daar om moest vragen. Ik stond altijd aan de andere kant van het spectrum.”

Het verhaal van Youssef heeft velen van ons geraakt, het leven kan er in een kort tijdsbestek echt anders uitzien, ondanks je studies, ambities en je financiële levensloop.

Via LinkedIn kwam hij al eens in aanraking met het Nationaal Zakat Fonds, als Zakat-betaler met voorraden vroeg hij zich destijds af hoe hij zijn Zakat moest berekenen. Niet zo lang geleden was er weer contact, dit keer als behoeftige.

Youssef is ondersteund in het vinden van de juiste ondersteuning bij zijn hulpvragen en met Zakat, zodat hij in deze lastige fase enigszins kan stabiliseren. Ook is er een jobcoach aan hem gekoppeld om te bekijken welke andere perspectieven er voor hem zijn.

Anneke, weduwe.

“Na het overlijden van mijn man bleef ik achter met alles en niets tegelijkertijd”

Na het plotselinge overlijden van haar man bleef Anneke achter met schulden en administratie waar ze geen ervaring mee had. Ze zijn bijna 30 jaar getrouwd geweest en waren echt op elkaar toegewezen. Haar man bleek geen overlijdensverzekering te hebben, wel had hij een paar duizend euro gespaard, in principe voor hun vakantie die eraan zat te komen. Niemand had verwacht dat hij nu al zou overlijden en dat bracht flinke schulden met zich mee. Hij liet een enorme leegte achter en helaas ook financiële lasten.

“Ik wist niet waar ik moest beginnen. Alles kwam tegelijk. Het rouwen, de leegte, alle administratie en die immense rekening die betaald moest worden.”

Via vrijwilligers uit de moskee kreeg ze hulp bij de boodschappen en zijn de kosten voor de begrafenis gedekt. Het Nationaal Zakat Fonds hielp Anneke met een budget om rond te komen tot het moment dat zij een uitkering zou ontvangen. Tijdens het behandelen van de aanvraag, werd duidelijk dat Anneke vooral ook op zoek was naar een luisterend oor, iemand die haar ook kon toespreken en vertrouwen kon geven.

“Ik heb de afgelopen 30 jaar samen met mijn man doorgemaakt, het was een goede man. Ik voel me alleen en tegelijkertijd ook niet door de steun van de gemeenschap en Allah's nabijheid.”



Zakat baten

€2.175.222,54

Sadaqa (incl Club van 100)

€117.645,05

Unieke website bezoekers

146.759

WEBSITE

30.717

Zakat calculaties

5.175

Betalingen gedaan
in 2025

4.039

Unieke aanvragen

12.902

Mensen geholpen
(waarvan 6950 kinderen)

Gemiddeld bedrag per aanvraag
€1.257,75

3. Uitvoering

Het proces van geven: de reis van de Zakat-betaler

De reis van een Zakat-betaler bij het Nationaal Zakat Fonds is ontworpen om maximale ondersteuning te bieden bij het vervullen van deze belangrijke religieuze plicht. Dit proces begint op onze website, die in 2025 fungeerde als het centrale portaal voor zowel educatie als transactie. We zien dat de moderne gever behoefte heeft aan een combinatie van gebruiksgemak en religieuze diepgang.

- ⌘ Educatie en calculatie: Via de centrale 'Betaal Zakat'-knop wordt de betaler naar een gespecialiseerde omgeving geleid. Hier bieden wij een geavanceerde calculator die gebruikers helpt om verschillende vermogensbestanddelen zoals spaargeld, goud, zilver en beleggingen systematisch door te lopen. Het systeem is zo ingericht dat ook bijdragen zoals Sadaqa en Riba (rente) eenvoudig berekend en afgedragen kunnen worden. De mogelijkheid om berekeningen tussentijds op te slaan, stelt de gever in staat om op een eigen tempo tot een nauwkeurig eindbedrag te komen.
- ⌘ Maatwerk voor complexe situaties: We erkennen dat de standaard online calculator niet altijd toereikend is voor elke financiële situatie. Dit geldt met name voor ondernemers met complexe bedrijfsstructuren of ingewikkelde schuldposities. In dergelijke gevallen bieden wij de mogelijkheid om vragen per e-mail in te dienen. Ons team beoordeelt vervolgens of de situatie vraagt om een 1-op-1 sessie met een van onze Zakat-experts. Deze persoonlijke sessies zijn essentieel om de rekensom gezamenlijk te valideren en de gever de absolute zekerheid te bieden dat de Zakat-afdracht correct is vastgesteld.
- ⌘ Communicatie en transparantie: Na de transactie houdt de verbinding niet op. Wij maken gebruik van ActiveCampaign voor onze nieuwsbrieven en directe mailings. Hiermee informeren wij onze achterban over algemene ontwikkelingen binnen het fonds en laten we zien waar de Zakat aan wordt uitgegeven.

Het proces van ontvangen: de aanvragersreis

De aanvragersreis vormt de ruggengraat van onze maatschappelijke operatie. In 2025 hebben we dit proces verder geprofessionaliseerd om de balans te bewaken tussen een mensgerichte benadering en een strikte religieuze integriteit.

- ⌘ Digitale toegankelijkheid: Hulpzoekenden kunnen via een beveiligd portaal op de website hun aanvraag indienen. Dit portaal is geoptimaliseerd om ook via mobiele apparaten eenvoudig bewijsstukken te kunnen uploaden. We realiseren ons goed dat niet iedereen hiertoe in staat is, dat is de reden dat we ook een erop-af aanpak hebben waar we diverse pop-ups organiseren in het land om mensen te bereiken die niet altijd digitaal vaardig zijn.
- ⌘ Geavanceerd casemanagement in Salesforce: Zodra een aanvraag is ingediend, wordt deze direct omgezet in een 'case' binnen Salesforce. Ons CRM-systeem is zo ingericht dat dossiers op basis van prioriteit en type hulpvraag (bijv. Noodfonds) worden toegewezen aan de juiste sociaal werker. In 2025 hebben we interne workflows geoptimaliseerd waardoor de responstijd is verbeterd.
- ⌘ De 'menselijke maat' in de beoordeling: Elke aanvraag wordt opgevolgd met persoonlijk contact. Onze sociaal werkers zijn getraind om voorbij de cijfers en de eerste hulpvraag te kijken en het menselijke verhaal te horen. Voor veel aanvragers uit de categorieën fuqara en masakien is dit gesprek het eerste moment dat zij zich echt gehoord voelen.
- ⌘ Gelaagde controle en distributie: Integriteit staat voorop. Nadat een sociaal werker een positief advies geeft, treedt het vier-ogen-principe in werking. Elke toekenning wordt gecontroleerd door de operationele leiding en de afdeling Finance voordat de betaling definitief wordt klaargezet.

Belangenbehartiging en onderzoek

Het Nationaal Zakat Fonds kijkt verder dan de onmiddellijke noodhulp; wij willen de structurele positie van de moslimgemeenschap in Nederland versterken. Onze afdeling Research & Development (R&D) speelt hierin een cruciale rol.

In 2025 is fors geïnvesteerd in het leggen van het fundament voor een eigen dataplatform. Dit platform stelt ons in staat om de enorme hoeveelheid geanonimiseerde data om te zetten in waardevolle inzichten over sociaaleconomische trends, zoals de invloed van informele schulden en de specifieke aard van verborgen armoede. Hoewel de nadruk dit jaar lag op interne analyse, is het doel helder: in de nabije toekomst fungeren wij als een gezaghebbende gesprekspartner voor overheden en maatschappelijke organisaties.

Verantwoordelijkheid, integriteit en financiële backoffice

De zorgvuldige omgang met de Amanah vereist een waterdichte financiële infrastructuur. In 2025 hebben we de automatisering tussen onze systemen verder geperfectioneerd om foutmarges te minimaliseren en de traceerbaarheid van elke euro te garanderen.

De koppeling tussen Salesforce, Exact Online en onze bankomgeving vormt een gesloten systeem. Elke betalingsbatch is door het zogeheten vier-ogen-principe gecontroleerd en ondergaat een onafhankelijke controle door een lid van de Raad van Toezicht in de bankomgeving voordat de betalingen plaatsvinden. Deze strikte scheiding van functies zorgt ervoor dat wij voldoen aan de hoogste standaarden van verantwoording.

Daarnaast hebben wij in 2025 een start gemaakt aan de ontwikkeling van een Zakat Tracker. Met deze werkwijze registreren wij de Zakat-bijdrage vanaf het moment van ontvangst tot aan de uiteindelijke besteding. Zo kunnen wij nauwkeurig bijhouden wanneer en op welke wijze de maandelijkse Zakat-inkomsten worden uitgegeven. Dit stelt ons in staat om verantwoord om te gaan met de Amanah die ons is toevertrouwd en tegelijkertijd onze processen beter te monitoren en controleren. Op deze manier willen wij het vertrouwen van de Zakat-betalers blijven versterken en waarborgen dat iedere bijdrage terecht komt bij degenen voor wie deze bedoeld is.

Lokale samenwerkingen: aanwezig in de haarvaten van de samenleving

Onze uitvoering is alleen effectief als we aanwezig zijn waar onze hulp nodig is. In 2025 hebben we onze lokale voetafdruk vergroot door intensieve samenwerking op verschillende niveaus:

⚡ Moskee-netwerk: Door lezingen en inloopspreekuren in moskeeën in Amsterdam, Rotterdam en Utrecht hebben we direct contact met de gemeenschap. In 2026 willen we dit verder uitwerken. We starten een pilot om samen met moskeeën de derde pilaar nog verder te verstevigen in Nederland en binnen onze gemeenschap.

⚡ Maatschappelijke partners: We werken nauw samen met lokale organisaties gespecialiseerd in gezinnen die in kwetsbare situaties zitten met als doel om hen sneller te identificeren en verder te ondersteunen. Van zelforganisaties tot aan buurtteams, van bewindvoerders tot aan organisaties die zich specifiek focussen op financiële problematiek.



Door de Zakat te transformeren
**van een individuele daad
naar een krachtig collectief
instrument**, bouwen we aan
een solide sociaal vangnet dat
gedragen wordt door de hele
Ummah.



Onze maatschappelijke
hulpverlening kijkt verder dan
de cijfers en de waan van de
dag. We bieden niet alleen een
financiële bijdrage in crisistijd,
maar **rust en perspectief voor
de toekomst.**

4

4. Organisatie

Onze directie

Het Nationaal Zakat Fonds heeft een onafhankelijke structuur met een eigen bestuur. Onze organisatie wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur, de zogeheten Code Wijffels, stelt aan fondsenwervende organisaties. Dit betekent dat het dagelijkse management van Nationaal Zakat Fonds en het toezicht hierop van elkaar zijn gescheiden. De toezichthoudende taak ligt bij onze Raad van Toezicht (RvT).

Zouhair Kharkhour is in Q2 van 2025 aangesteld als nieuwe bestuurder van het Nationaal Zakat Fonds. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in de statuten. De bestuurder wordt voor een periode van vier jaar aangesteld door de RvT en legt verantwoording af aan hen. Door de groei van de organisatie is er gekozen voor een tweekoppige directie. Zouhair is eindverantwoordelijk en werkt nauw samen met de directeur sociaal en het managementteam (MT).

- Zouhair Kharkhour (Bestuurder Nationaal Zakat Fonds)
- Hoofdfunctie: 100% eigenaar Future of Food (consultancy en projectmanagement)
- Nevenfuncties: Bestuurder Nationaal Zakat Fonds; 50% eigenaar en mededirecteur AbZo concepts v.o.f

Onze organisatiestructuur en de synergie tussen afdelingen

Om de duurzame groei van NZF te faciliteren, beschikt onze organisatie over een professionele structuur. Elke afdeling vormt een onmisbaar puzzelstuk:

- Sociaal Werk: De frontlinie voor aanvrager contact en dossierbeoordeling.
- Finance: Verantwoordelijk voor een precieze boekhouding, transparante rapportages en interne beheersing.

- IT: De technologische ruggengraat die systeemintegriteit en databeveiliging waarborgt.
- Research & Development (R&D): Richt zich op data-analyse en structurele belangenbehartiging.
- Marketing & Communicatie: De brug naar de buitenwereld voor zichtbaarheid en educatie.
- Human Resource (HR): houdt zich bezig met het personeel en de vrijwilligers binnen de organisatie. Denk aan werving en selectie, onboarding, waardering en scholing.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt integraal toezicht op het beleid van de directie, toetst de activiteiten en resultaten aan het beleid en bewaakt de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvT toetst tevens of het beleid valt binnen de Islamitische regels en richtlijnen. De taken van de RvT zijn vastgelegd in de statuten.

De RvT kiest haar eigen leden voor een periode van drie jaar. Hierdoor bestaat de RvT uit ervaren mensen die een meerwaarde leveren aan onze organisatie door ons gevraagd en ongevraagd te adviseren. Zij zetten hun ervaring en kennis belangeloos in.



Op dit moment bestaat de RvT uit:

- Kheireddine Moussaoui (voorzitter RvT),
Hoofdfunctie: Partner bij Cleverstone B.V.
Nevenfuncties: Voorzitter Raad van Toezicht NZF; Lid Raad van Toezicht Mutatio Zorg B.V.
- Souhail Chaghrouani (lid RvT)
Hoofdfunctie: Bestuurder bij Amsta
Nevenfuncties: Lid Raad van Toezicht NZF; Lid kennisring RvS
- Amir Saleem (lid RvT)
Hoofdfunctie: Fairnace
Nevenfuncties: Lid Raad van Toezicht NZF; eigenaar Qistera, eigenaar Meezan

Vrijwilligers

De werkelijke motor van het Nationaal Zakat Fonds is ons team van ruim 70 toegewijde individuen, verdeeld over bovenstaande teams. Vrijwilligerswerk is een integraal onderdeel van onze slagkracht. De vrijwilligers zetten dagelijks, wekelijks of maandelijks hun professionele vaardigheden (juridisch, Finance, IT) in en draaien volledig mee in onze processen. Daarnaast hebben we een flexibele schil van vrijwilligers voor campagnes, flyer-acties en moskeebezoeken. Deze incidentele ondersteuning is zeer helpend en zorgt ervoor dat we betrokken zijn in de haarvaten van de samenleving.

Het wereldwijde netwerk

World Zakat Forum

Nationaal Zakat Fonds is lid van het World Zakat Forum (WZF), het grootste wereldwijde Zakat-forum met meer dan 40 aangesloten landen. Sinds 2007 is dit het centrum voor leiderschap, innovatie en kennisdeling. Vanaf 2019 heeft het WZF een strategische samenwerking met het United Nations Development Program (UNDP) om Zakat maximaal te laten bijdragen aan de Sustainable Development Goals (SDG's).

NZF Worldwide

Het Nationaal Zakat Fonds-model heeft zich bewezen en is in de afgelopen jaren flink gegroeid op het westerse continent. Er zijn maar liefst in zes landen (Nederland, Engeland, Australië, Canada, Nieuw-Zeeland, Duitsland) onafhankelijke NZF-entiteiten. Deze lokale organisaties werken samen op het gebied van kennisdeling, gezamenlijk onderzoek & ontwikkeling en merkbescherming in NZF WorldWide.

Strategische balans: professionaliteit versus armoedebestrijding

Bij NZF staan we dagelijks voor een strategische uitdaging: hoe bouwen we een toporganisatie terwijl we elke euro naar armoedebestrijding laten vloeien?

- Efficiency als morele plicht: Wij beschouwen efficiency als een religieuze plicht en proberen interne kosten bewust laag te houden door automatisering en vrijwillige inzet.
- Betaalde professionals voor continuïteit: Voor functies met grote verantwoordelijkheid maken we gebruik van betaalde medewerkers als stabiele ruggengraat.
- Voortdurende zoektocht: Wij zijn constant op zoek naar talent dat de balans vindt tussen vakinhoudelijke bekwaamheid en intrinsieke motivatie.

5. Financiële verantwoording

Vermogenspositie NZF

Het Nationaal Zakat Fonds streeft naar effectieve besteding. Vanwege de piek in Ramadan loopt de instroom niet synchroon met de uitgaven.

- Bestemmingsreserve Zakat: niet-uitgegeven middelen worden gereserveerd in een bestemmingsreserve. Voor 2025 bedraagt de aftrek van de bestemmingsreserve EUR 556.530 (2024: dotatie EUR 679.275).
- Continuïteitsreserve: Opgebouwd uit vrij besteedbare middelen (Sadaqa). Eind 2025 dekt deze reserve circa 145% van de lasten.

Beheer van middelen en vermogen

Het beheer is gericht op eenvoud en veiligheid. Hoewel we over twee rekeningen beschikken, vindt de uitvoering vrijwel uitsluitend plaats via de hoofdrekening bij ING Bank. Dit centraliseert het overzicht.

Risicomanagement: controle en audits

- Interne Audits: Structurele controle van 10% van alle distributiedossiers op kwaliteit en rechtmatigheid.
- NZF Worldwide Audits: Periodieke toetsing door NZF Worldwide op zowel operationele efficiency als religieuze kaders.
- Systeemcontroles: Traceerbaarheid via Salesforce en Exact Online minimaliseert menselijke fouten.

Klachtenafhandeling

Wij beschouwen een klacht als een kans om te verbeteren. Elke klacht wordt direct opgepakt door de betrokken caseworkers omdat zij de context het beste kennen. Escalatie is case-afhankelijk en wordt door caseworkers in overleg met het management bepaald.

Risico-management

NZF heeft te maken met risico's die de primaire processen en doelstellingen in gevaar kunnen brengen waardoor wij onze missie niet kunnen volbrengen. Om deze risico's beheersbaar te maken, stuurt de directie actief op een gezonde balans tussen de hoge ambitie en de gewenste risico's die daarmee gepaard gaan. Het risicomanagement is een integraal onderdeel van onze sturing en richt zich op het vroegtijdig identificeren en managen ervan. Ons finance-team heeft de primaire verantwoordelijkheid om de directie hierbij te ondersteunen. Daarnaast vindt periodiek overleg plaats met de directie en de Raad van Toezicht om de gewenste beheersmaatregelen te bespreken. Deze risico's en beheersmaatregelen zijn zowel op operationeel, tactisch als strategisch niveau. Onderstaand is een summiere samenvatting van de belangrijkste risico's en de getroffen beheersmaatregelen.

Categorie	Risico	Maatregelen
Financieel	Collectie fraude & misbruik	Collecteren vindt plaats via de web-portal/ Stripe. Alleen een beperkt aantal geautoriseerden hebben toegang tot de rekening. Er wordt geen cash gecollecteerd. Verder zijn alle financiële processen gestoeld op het vierogenprincipe.
Financieel	Distributie fraude - we willen geen enkel risico lopen op fraude. Dit zou naast financiële schade ook resulteren in reputatieschade.	Strikte governance regels worden gevolgd waarbij functiescheiding wordt afgedwongen door het systeem en wij hanteren het vierogenprincipe. Het bestuur en RvT controleert uitgaves van relatief grote bedragen. Continue worden processen beoordeeld en verbeterd. Gedragscode voor betrouwbaarheid en integer handelen lopen door de hele organisatie heen en hierop wordt getoetst bij het aannemen van personeel en vrijwilligers.

Categorie	Risico	Maatregelen
Reputatie	Imagoschade	We zijn een onafhankelijke Nederlandse organisatie die werkt met klankbordgroepen en we zijn niet gelieerd aan personen en/ of instellingen. Buitenlandse financieringen worden niet geaccepteerd.
Reputatie	Privacyschending	NZF slaat geen onnodige data op en maakt enkel gebruik van systemen van leveranciers met hoogwaardige security maatregelen, bijv. Salesforce en Stripe.
Operationeel	Aanvragen overstijgen zakat inkomsten - door onze groei bestaat het risico dat de aanvragen de zakat inkomsten overstijgen waardoor hulpbehoeftigen niet geholpen kunnen worden	NZF monitort continu de inkomsten en uitgaven. Hierbij wordt gestuurd op het voorkomen dat Zakat-gerechtigden dienen te wachten door een tekort aan Zakat.
Governance	Continuïteit bestuur & wanbestuur	De RvT is het hoogste orgaan van de organisatie en is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken. De scheiding van toezichtstaak en governance is formeel vastgelegd in de statuten en uitgewerkt in het bestuursreglement. Er wordt actief gestuurd op continuïteit van de directie en de RvT.

FINANCIËEL JAARVERSLAG



1 januari 2025 –
31 december 2025

INHOUD

Bestuursverslag

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

Staat van Baten en Lasten 2025

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Balans per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiele vaste Activa	3.273		4.336	
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	1.815		2.880	
Overige vorderingen en overlopende activa	74.225		70.715	
Kortlopende vorderingen	100.000			
Overige belastingen en heffingen			539	
		176.040		74.134
Financiële vaste activa				
Overige vorderingen		8.016		0
Liquide middelen		1.086.364		1.566.851
Totaal activa		1.273.693		1.645.321

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Passiva				
Reserves en Fondsen				
Reserves				
:: Continuïteitsreserve	686.931		630.477	
:: Bestemmingsreserve	425.835		982.365	
:: Overige reserves	0		0	
Fondsen				
:: Bestemmingsfondsen	0		0	
		1.112.766		1.612.842
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	28.254		11.698	
Overige schulden en overlopende passiva	105.247		7.855	
Overige belastingen en heffingen	27.425		12.926	
		160.927		32.479
Totaal passiva		1.273.693		1.645.321

Staat van baten en lasten over 2025

	Werkelijk 2025		Begroot 2025		Werkelijk 2024	
	€	€	€	€	€	€
Baten:						
Baten van particulieren	2.512.358		2.864.160		1.852.690	
Som van de geworven baten		2.512.358				1.852.690
Overige baten	28.264		0		19.760	
Som van de baten		2.540.621		2.864.160		1.872.450
Lasten:						
Besteed aan de doelstellingen	2.531.995		2.250.000		789.145	
Doelstelling “zakat uitgaven”		2.531.995		2.250.000		789.145
Wervingskosten	296.454		155.754		139.926	
Kosten beheer en administratie	228.552		554.454		170.059	
Som van de lasten		525.006		710.208		309.985
Saldo voor financiële baten en lasten		(516.380)		(96.048)		773.355
Saldo financiële baten en lasten		(16.283)		0		(35)
Saldo van baten en lasten		(500.097)		(96.048)		773.355
Bestemming saldo van baten en lasten:						
Toevoeging/onttrekking aan:						
Continuïteitsreserve**		56.433				94.080
Bestemmingsreserves*		(556.530)				679.275

*De onttrekking aan de bestemmingsreserve ad. EUR 556.530 in 2025 (2024: EUR 679.275), betrekking hebbende uit de nog uit te geven zakat van voorgaand boekjaar, is eerst onttrokken alvorens er gebruik is gemaakt van de ontvangen zakatgelden 2025.

** De toevoeging aan de continuïteitsreserve bedraagt EUR 56.433 in 2025 (2024: EUR 94.080).

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

Stichting Nationaal Zakat Fonds (hierna: NZF) is met ingang van 23 oktober 2019 opgericht en bestaat voor het grote publiek sinds 22 april 2020.

NZF begeeft zich op een niche market, de Islamitische filantropie. De filosofie achter deze discipline is duurzaamheid in de hulpverlening. Aangezien NZF niet gebonden is aan bureaucratische en rigide processen kan zij verschillende vormen van hulpverlening en processen aanbieden om tot de meest duurzame manier te komen en echt maatwerk te bieden. Om dit te realiseren voert NZF de volgende activiteiten uit:

1. Educeren: Dit doen wij door het schrijven van informatiegidsen en het bieden van Zakat-workshops, -cursussen en -webinars aan verscheidene doelgroepen.

2. Calculeren: Wij helpen de Zakat betalers (donateurs) met het berekenen van de Zakat. Dit doen wij door het bieden van onze zeer geavanceerde Zakat-calculator of indien nodig wordt de Zakat berekend door een Zakat-expert.

3. Collecteren: Het collecteren van Zakat doen wij enkel via ons digitale platform.

4. Verdelen: Wij verdelen de Zakat aan behoeftigen en maken daarmee impact in heel Nederland.

5. Advocacy: Wij adresseren de uitdagingen die wij tegenkomen om aanpassingen in beleid te bewerkstelligen waardoor er tot duurzame oplossingen gekomen kan worden.

1.2. Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

NZF is feitelijk gevestigd op Leidse Rijn 17A, 3454 PZ te De Meern en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76234126.

2. Algemene grondslagen

2.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwerving (RJ 650) die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1. Materiele vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde lineaire afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Bij de berekening van de afschrijving nemen we de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa in acht. Onder de toelichting 'materiële vaste activa' is een tabel opgenomen met de geraamde economische levensduur voor de activa.

3.2. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

3.3. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van NZF.

3.4. Reserves en fondsen

Binnen de reserves en fondsen wordt onderscheid gemaakt tussen de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserves worden vastgesteld door directie en Raad van Toezicht. De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van NZF, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorziene terugval in inkomsten en/of onvoorziene stijging van kosten.

De bestemmingsreserve zijn gelden waarbij het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft gegeven voor een specifieke doelstelling ten behoeve van Stichting NZF.

Voor de niet uitgegeven Zakat houdt Stichting NZF de volgende bestemmingsreserves aan, welke uiteindelijk bestemd zijn voor het toekennen van hulp aan behoeftigen in Nederland.

:: Noodreserve

De reserve voor mensen met zeer schrijnende hulpvragen. Denk hierbij aan potentiële huisuitzettingen, lege koelkasten, dakloze gezinnen etc.

:: Woonreserve

De reserve voor mensen met hulpvragen die gaan over de leefbaarheid van hun woning. Denk hierbij aan een dakloze Nederlandse moslim die een huis heeft gekregen waarin geen bed en/of koelkast aanwezig is.

:: Groei- en Educatiereserve

De reserve voor mensen die graag van een uitkering naar een betaalde baan willen, zodat zij beter in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien. Of mensen die al werken, maar zichzelf moeten ontwikkelen om de baan te behouden.

:: Startreserve

Betreft een reserve, voor de nieuwe Nederlanders, die veelal in AZC wonen. Zij kampen met diverse hulpvragen welke alle leefgebieden raken. Het gaat hierbij vaak om een doelgroep die nog niet zelfredzaam is en veel eenzaamheid kent.

3.5. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

4. Grondslagen voor bepaling van Staat van baten en lasten

4.1. Algemeen

Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

4.2. Baten

De baten zijn onderverdeeld in de volgende categorieën:

Baten van particulieren

De baten van particulieren bestaan uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren. Baten uit nalatenschappen worden toegerekend aan het boekjaar voor zover deze bekend worden tot op het moment van opstellen van de jaarrekening en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen. Baten uit donaties, giften en overige baten van particulieren worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen. De baten van donaties kunnen verder worden onderverdeeld onder Zakat (2,5% armenbelasting), Sadaqa (liefdadigheid) en riba (rentebaten). De uitgaven van de Zakat baten dienen binnen de Islamitische jaartelling te worden uitgekeerd, dit betreft binnen een periode van iets minder dan 12 maanden.

Baten van bedrijven

Baten uit donaties, giften en overige baten van bedrijven worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen baten van andere filantropische instellingen. Deze worden toegerekend aan het jaar waar de baten betrekking op hebben.

Overige baten

Baten die niet gecategoriseerd kunnen worden zoals hierboven is vermeld.

4.3 Lasten

Lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Besteed aan doelstellingen

De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn per hoofdgroep toegerekend.

Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aange-merkt als wervingskosten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Kosten beheer -en administratie

Onder de lasten van beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die verband houden met de interne controle en administratie, die niet kunnen worden toegerekend aan een van de doelstellingen. De wijze van verdeling van deze lasten is opgenomen in de toelichting lastenverdeling.

5. Activa

5.1. Materiele vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2025 is als volgt:

In €	Inventaris en Computers	Totaal
Stand begin boekjaar		
Aanschafwaarde	5.933	5.933
Cum. Afschrijving t/m 2024	1.597	1.597
Boekwaarde	4.336	4.336
Mutaties in boekjaar		
Investeringen	0	0
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	1.063	1.063
Stand ultimo boekjaar		
Aanschafwaarde	5.933	5.933
Cum. Afschrijving t/m 2025	2.660	2.660
Boekwaarde	3.273	3.273
Afschrijvingspercentage	20%	

De materiële vaste activa bestaat uit acht laptops welke zijn aangeschaft in de voorgaande jaren.

6. Vorderingen

	31 December 2025	31 December 2024
	€	€
Debiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.904	2.880
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-1.089	-
	1.815	2.880
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	74.225	70.715
Kortlopende lening		
Lening aan Islamitisch Centrum Barendrecht	100.000	-

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. De vorderingen zijn grotendeels gerelateerd aan de nog te ontvangen donaties per jaareinde die via het betalingsplatform zijn overgemaakt. Daarnaast is per ultimo 2025 een lening verstrekt aan Islamitisch Centrum Barendrecht. Deze lening is kortlopend van aard en wordt in het eerste kwartaal van 2026 afgelost. Debiteuren betreffen vorderingsposities n.a.v. het 5 jarig event “Kracht van de Ummah” dat heeft plaatsgevonden in oktober 2025.

7. Reserves en Fondsen

7.1. Continuïteitsreserve

	31 December 2025	31 December 2024
	€	€
Stand per 1 januari	630.498	536.397
Bij: dotaties	582.921	94.080
Af: onttrekkingen	<u>526.488</u>	<u>536.397</u>
Stand per 31 december	686.931	630.477

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de stichting te kunnen garanderen. Hierdoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten voor de organisatie voor het volgende boekjaar.

7.2. Bestemmingsreserve

	Noodreserve	Woonreserve	Groei -en Educatiereserve	Startreserve	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	491.182	196.473	98.237	196.473	982.365
Bij: dotaties	1.032.374	94.828	5.368	656.640	1.789.209
Af: onttrekkingen inzake zakat ontvanger en besteed aan doelstelling	1.353.434	124.989	6.193	861.124	2.345.739
	_____	_____	_____	_____	_____
Stand per 31 december 2025	170.122	166.312	97.412	(8.011)	425.835

De bestemmingsreserves bedroegen per 31 december 2024 EUR 982.365 (2023: EUR 303.090). In 2025, is conform de islamitische regelgeving de resterende Zakat van 2024 als eerst doelmatig besteed alvorens de Zakat baten van 2025 zijn uitgekeerd. Het totaal nog uit te keren Zakat over 2025 bedraagt per einde boekjaar EUR 425.835 (2024: EUR 982.365). De uit te keren Zakat zal in diverse bestemmingsreserves geassocieerd worden, waaronder de Noodreserve, Woonreserve, het Groei -en educatiereserve en de Startreserve. Interestbaten zijn onderdeel van de bestemmingsreserve en worden conform islamitische regelgeving eerst doelmatig besteed alvorens de resterende Zakat baten worden uitgekeerd. De interestbaten over 2025 bedragen per einde boekjaar EUR 17.765.

8. Kortlopende schulden

	31 December 2025	31 December 2024
	€	€
Schulden aan leveranciers	28.254	11.698
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	7.910	8.510
Reservering vakantiedagen	1.330	0
Nog te betalen loon	(655)	(655)
Nog te ontvangen facturen		
accountantskosten	30.855	0
Overige schulden	65.807	0
	105.247	7.855
Overige belastingen en heffingen		
Nog te betalen BTW	27.385	12.926
Af te dragen loonheffing	40	0
	<u>27.425</u>	<u>12.926</u>



De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

De overige belastingen en heffingen hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De nog te betalen BTW over 2024 valt onder de verleggingsregeling en moest nog afgedragen worden aan de Belastingdienst. In 2025 is een schuld aan de Belastingdienst opgenomen op basis van de huidige inschatting. De organisatie is nog in gesprek met de belastingdienst over de definitieve hoogte van deze schuld. De hoogte van de schuld kan enkel lager worden.

9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Stichting Nationaal Zakat Fonds heeft uit hoofde van de huurovereenkomst voor het kantoorpand een niet in de balans opgenomen huurverplichting. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 32.065. De huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van één jaar en wordt, behoudens tijdige opzegging, telkens stilzwijgend met één jaar verlengd. De opzegtermijn bedraagt drie maanden. Per balansdatum bedraagt de niet uit de balans blijkende verplichting derhalve € 32.065 op jaarbasis.

10. Baten van particulieren

	2025	2024
	€	€
Zakat (2,5% armenbelasting)	2.175.223	1.631.578
Sadaqah (liefdadigheid)	117.645	130.490
Riba (rentebaten)	205.300	88.931
Overig	14.191	1.691
Totale baten van particulieren	2.512.358	1.852.690

Alle ontvangen baten van particulieren betreffen donaties en giften. De baten uit Zakat worden doelmatig besteed aan behoeftigen. De overige baten worden gebruikt om organisatiedoelstellingen te behalen met betrekking tot het tijdig uitkeren van Zakat.

11. Besteed aan doelstellingen

	2025	2024
	€	€
Uitgegeven zakat	2.345.739	638.786
Zakat educatie	4.111	8.531
Lonen, salarissen en sociale lasten	182.145	141.829
Totaal Besteed aan doelstellingen	2.531.995	789.146

De uitgegeven zakatgelden, zijnde de middelen die conform de doelstelling van de organisatie zijn besteed aan ondersteuning en hulpverlening aan rechthebbenden. De kosten voor educatie en voorlichting omtrent zakat, gericht op het vergroten van kennis, bewustwording en correcte toepassing van zakatprincipes. De personeelskosten die direct samenhangen met de uitvoering, coördinatie en ondersteuning van de doelstellingen van de organisatie. Deze kosten zijn op basis van een redelijke en consistente verdeelsleutel toegerekend aan de doelstellingen.

12. Wervingskosten

	2025	2024
	€	€
Marketing	254.101	114.038
Algemene kosten	514	-
Lonen, salarissen en sociale lasten	41.839	25.162
Totaal Wervingskosten	296.454	139.200

De wervingskosten zijn 12% van de totale baten in 2025, omgerekend is dit een conversie van € 1 op € 9, waarbij € 1 aan wervingskosten € 9 aan baten heeft opgeleverd. (2024: € 1 op € 13). De wervingskosten worden gedekt door de baten uit Sadaqa (liefdadigheidsgelden). Om ons bereik en daarmee onze groei verder te vergroten, is in afgelopen jaar onze wervingscampagne verder geïntensiveerd.

13. Kosten Beheer en administratie

	2025	2024
	€	€
Lonen, salarissen en sociale lasten	21.887	46.511
Overige personeelskosten	4.851	2.968
Huisvestingskosten	22.525	17.618
IT gerelateerde kosten	18.550	26.633
Afschrijvingskosten	1.063	884
Buitengewone lasten	1.639	-
Overige belastingen en heffingen	19.888	-
Algemene kosten	138.149	75.445
Totaal kosten beheer en administratie	228.552	170.059

14. Lonen, salarissen en sociale lasten

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	230.479	170.526
Sociale lasten	46.155	35.411
Pensioenlasten	0	0
Overige personeelslasten	(30.763)	7.565
Totaal lonen, salarissen en sociale lasten	245.871	213.502
Besteed aan doelstellingen	182.145	141.829
Kosten beheer en administratie	41.839	25.162
Kosten Werving	21.887	46.511
	245.871	213.502

	Besteed aan doelstellingen	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
Zakat uitgaven						
Verstrekte(project)subsidies en (project)bijdragen	2.345.739			2.345.739	2.250.000	638.786
Uitbesteed werk	4.111	254.101	-	258.212	155.754	122.569
Personeelskosten	182.145	41.839	26.738	250.722	368.790	216.470
Huisvestingskosten	-	-	22.525	22.525	20.602	17.618
Kantoor- en algemene kosten	-	514	178.226	178.740	164.682	102.078
Afschrijving	-	-	1.063	1.063	380	884
Totaal	2.531.995	296.454	228.552	3.057.001	2.960.208	1.098.405

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 31 juli 2024.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgen I. el Fadili en Z. Kharkhour de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties (zie www.goededoelennederland.nl). I. el Fadili is uitdienst getreden per 1 april 2025.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij I. el Fadili en Z. Kharkhour vonden plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 325 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 92.139 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen EUR 8.250 voor I. el Fadili (1FTE/3 maanden) en voor Z. Kharkhour EUR 39.206 (0,6FTE/12 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 92.139 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelen-organisaties.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven (voor I. el Fadili en Z. Kharkhour met een bedrag van EUR 47.456) binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 92.139 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn waren nihil.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

De beloning van de directie over 2025 is als volgt:

Naam	I. El Fadili	Z. Kharkhour
Functie	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Beëindigd	Onbepaald
Uren	36	20
Parttime percentage	100%	55,56%
Periode	1/1 – 31/3*	1/1 – 31/12
Bezoldiging		
Jaarinkomen bruto		
Loon/salaris	€€ 6.129	€ 34.336
Vakantiegeld	€ 1.610	€ 2.009
Dertiende maand	€ 511	€ 2.861
Vaste eindejrsuitkering	€ -	€ -
*jubileumuitkering/uitbetaling	€ -	€ -
Niet opgenomen vakantiedagen	€ -	€ -
Totaal	€ 8.250	€ 39.206
Belastbare vergoedingen/ bijtellingsen	€ -	€ -
Pensioenlasten	€ -	€ -
Pensioencompensatie	€ -	€ -
Overige beloningen op termijn		
Uitkeringen beëindigen dienstverband	€ -	€ -
Totaal 2025	€ 8.250	€ 39.206

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 92.139 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 92.139 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 14 van het jaarverslag

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

15. Financiële baten en lasten

In 2025 heeft NZF over haar saldo van liquide middelen rente ontvangen. In 2025 betreft het saldo rentebaten en lasten EUR 16.283 (2024: EUR 35 ontvangen).

16. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 11 werknemers (5,1 fte) (2024: 9 werknemers en 4,7 fte) in dienst op basis van een volledig dienstverband.

17. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geconstateerd.

Vastgesteld te de Meern, d.d. 31 juli 2026.

Nationaal Zakat Fonds

Zouhair Kharkhour	Kheireddine Moussaoui	Souhail Chaghhouani	Amir Saleem
Algemeen directeur (huidig)	Voorzitter Raad van Toezicht	Raad van Toezicht	Raad van Toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal Zakat Fonds.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Nationaal Zakat Fonds te De Meern gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Zakat Fonds op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Zakat Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

D. Overige aangelegenheid

De jaarrekening van Stichting Nationaal Zakat Fonds over het boekjaar eindigend op 31 december 2024 is niet gecontroleerd maar samengesteld door een andere accountant, die daarop op 9 oktober 2025 een samenstellingsverklaring heeft afgegeven. Onze controle heeft uitsluitend betrekking op de jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025. In het kader van onze eerste controleopdracht hebben wij werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de beginsaldi per 1 januari 2025 overeenkomstig de vereisten van Standaard 510 'Initiële controleopdrachten - Beginsaldi'.

Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 4 Augustus 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

M. Belkadi RA