

20



JAARVERSLAG

# INHOUD



Voorwoord

5

Over ons

6

Onze impact

8

Een kijkje in onze distributiestrategie en proces

20

Onze organisatie

26

In control

29

Jaarrekening

34

# JAAR VERSLAG

# 1

## Voorwoord

Assalamoe Alaikoem wa Rahmataloehi wa Barrakatoeh, Vrede zij met jou,  
Met grote trots en nederigheid presenteren wij ons derde jaarverslag. Het is ons voorrecht om deze woorden met jou te delen en jou op de hoogte te brengen van onze inzet, uitdagingen en successen gedurende het afgelopen jaar.

Het jaar 2022 heeft zich gekenmerkt als een periode van voortdurende groei en ontwikkeling voor onze organisatie. Het was ook het jaar waarin schrijnende gevallen van armoede een vlucht namen en wij ons hebben ingezet om een baken van hoop en verlichting te zijn voor degenen die onze hulp het meest nodig hadden. We zijn ons nog meer bewust geworden van de groeiende behoeften en hebben ons best gedaan om aan de vraag te voldoen, ondanks de uitdagende omstandigheden waarmee we werden geconfronteerd.

De uitdagende omstandigheden confronteerden ons met een groeiende mismatch tussen de Zakat -inkomsten en de toenemende vraag naar ondersteuning. Dit heeft ons voor lastige beslissingen geplaatst, waarbij we zorgvuldig hebben moeten afwegen hoe we onze middelen het beste kunnen inzetten om maximale impact te creëren. We hebben ons laten leiden door een belangrijk kompas: wat de Profeet Mohammed (vrede zij met hem) zou doen in een dergelijke situatie. Zijn levensvoorbeeld heeft ons geïnspireerd om vastberaden door te gaan en te streven naar rechtvaardigheid, compassie en solidariteit in al onze beslissingen.

Wij zijn trots op onze resultaten. We hebben 2.300+ Nederlandse moslims kunnen ondersteunen bij het overwinnen van hun moeilijkheden en hen in staat gesteld om hoopvol naar de toekomst te kijken. Dit alles zou niet mogelijk zijn geweest zonder de genereuze bijdragen van onze Zakat -betalers, de toewijding van ons team en de steun van onze partners.

Het Nationaal Zakat Fonds (NZF) staat altijd klaar en is vastbesloten om de kracht van Zakat in te zetten voor het aanpakken van onze gedeelde uitdagingen. Mensen snakken naar het licht van de hemelen en laten wij de fakkeldragers zijn van dit licht op aarde. Samen lopen wij vervolgens naar het Ultieme en Oneindige Licht in sha Allah (als God het wil).



Imad el Fadili  
Directeur Nationaal Zakat Fonds



Kheireddine Moussaoui  
Voorzitter Raad van Toezicht

## 2.1 Over ons

NZF gelooft in een samenleving waarin moslims de krachten bundelen en harmonie en welvaart brengen voor iedereen. In een tijd waarin de kloof binnen de samenleving alsmaar toeneemt, zijn er veel mensen die worstelen om de eindjes aan elkaar te knopen en in een neerwaartse spiraal van armoede en andere maatschappelijke problemen terecht te komen.

Minstens 1 op de 5 Nederlandse moslims worstelt met zijn of haar financiële situatie. Dat is een immense groep. De kans is groot dat het jouw buurman, kennis en zelfs familielid betreft, zonder dat je dat doorhebt. Dit gegeven is gebaseerd op publieke data en onderzoeken van het Sociaal Cultureel Planbureau en het Centraal Bureau voor de Statistiek. Dit hardnekkige probleem kunnen wij samen doorbreken. Zakat is de superkracht waarmee wij de potentie van de gemeenschap kunnen ontketenen. Het helpen van anderen en het ondersteunen van behoeftigen in de gemeenschap is een essentieel onderdeel van de Islam. Geven, delen, naar elkaar omkijken en samen zijn.

### Onze missie

Onze missie is om de derde pilaar van de Islam te verstevigen. NZF ondersteunt moslims bij het calculeren, collecteren en distribueren van hun Zakat om zoveel mogelijk impact te maken binnen de Nederlandse samenleving.

### Onze strategie

Wij willen binnen vijf jaar de meest impactvolle en inspirerende filantropische instelling van Nederland zijn. Door de hoogste kwaliteitsstandaarden na te streven, inspireren en motiveren wij anderen om hierin mee te gaan. Wij hebben een intensieve samenwerking met diverse maatschappelijke instellingen en maken zoveel mogelijk gebruik van de reeds bestaande voorzieningen die de overheid biedt. Zo bundelen wij niet alleen onze krachten, maar realiseren wij ook echt een multipliereffect.

### Onze kernwaarden

Wij opereren aan de hand van de volgende waarden die centraal staan in ons doen en laten:

#### :: *Getrouwheid*

Wij vervullen de belofte aan onze Schepper (verticaal) en schepping (horizontaal). Onze community kan op ons rekenen.

#### :: *Compassie*

Wij zijn compassievol. Wij luisteren aandachtig, voelen de behoeften van onze gemeenschap aan en handelen als één lichaam. Wij zijn er voor elkaar.

#### :: *Waardigheid*

De bescherming van menselijke waardigheid staat centraal in alles wat wij doen. Dit heeft onder andere betrekking op ons positief mensbeeld en de manier van omgang.

#### :: *Openheid*

Wij zijn transparant in waar wij voor staan, onze manier van werken en de impact binnen onze samenleving. Wij hebben een inclusieve houding ten opzichte van anderen. Wij omarmen constructieve feedback en nieuwe ideeën. En wij faciliteren participatie van onze community en de daarvoor benodigde open cultuur.

#### :: *Excellentie*

Wij zijn een continu lerende organisatie. Wij handhaven een hoge standaard van persoonlijke - en organisatorische integriteit en kwaliteit.

### Wat we doen

Op hoofdlijnen beoogt het NZF het volgende te doen voor Nederlandse moslims:

#### Wij bundelen onze krachten

Wij centraliseren de Zakat, zoals dit ook ten tijde van de Profeet (vzvh) en de vele generaties daarna werd gedaan. Zakat is namelijk niet alleen een individuele zaak, maar een zaak van de gehele gemeenschap. De Zakat maakt van de Islamitische samenleving één geheel, alsof het één familie is. De sterkere vult de zwakkere aan en de rijke staat de arme bij.

#### Wij richten ons op Nederland

Uit de leer van de vier belangrijkste Islamitische wetscholen blijkt dat het uitgeven van Zakat in de eigen gemeenschap de prioriteit verdient. De wijsheid hierachter is dat de gemeenschap elkaar helpt en daardoor ook op collectief niveau groeit. De overlevering leert ons dat: 'Iemand kan geen [echte] gelovige zijn als hij zijn maag vult terwijl zijn buurman honger heeft' (Sahih al-Bukhari).

#### Wij verdelen de Zakat gebalanceerd

Wij verdelen de Zakat gebalanceerd en strategisch om de meeste impact te maken op lokaal niveau. Hierbij streven wij de volgende doelen na:

1

#### Armoedebestrijding

Armoede binnen de Nederlandse gemeenschap verminderen.

2

#### Empowerment

Mensen (weer) in hun eigen kracht zetten en daarmee zelfredzaamheid stimuleren.

3

#### Gemeenschapsontwikkeling

Alle individuen in Nederland met elkaar laten interacteren voor een sterke en veerkrachtige samenleving.

## 2.2 Onze impact

Voor heel veel Nederlanders stond het afgelopen jaar in het teken van overleven. Je slaat de kranten open en je leest minstens één artikel dat betrekking heeft op het armoedevraagstuk in Nederland, financiële instabiliteit, gasprijzen, inflatie en ga zo maar door. En dan zijn de maatschappelijke vraagstukken als dakloosheid, woningnood en eenzaamheid nog niet eens meegeteld. Veel mensen voelen zich alleen, hebben financiële stress en dreigen hun bestaanszekerheid te verliezen.

NZF richt zich op vijf kernactiviteiten die gezamenlijk hebben bijgedragen aan het ontketen van de kracht van de Zakat en het bestrijden van armoede. Stap voor stap bouwen wij zo samen aan een sterkere gemeenschap.



## Educeren

We kunnen concluderen dat er mooie stappen zijn gezet in het zichtbaarder en toegankelijker maken van Zakat in Nederland. Dit heeft geresulteerd in een groot bereik. Zo zijn er maar liefst **115.000** unieke bezoekers geweest op de diverse kanalen (**2021: 52.366 gebruikers**) en hebben we de volgende activiteiten georganiseerd:

- :: **7** Zakat-cursussen en webinars aangeboden aan verscheidene doelgroepen;
- :: **100+** Zakat-consults gegeven.

Ondanks het feit dat we voorgaande jaren duizenden moslims hebben weten te bereiken, blijft Zakat nog steeds een vergeten pilaar. Zo zijn er nog steeds veel misvattingen en is er veel onbegrip. Niet alleen over de filosofie en de praktische vertaling van Zakat maar ook over het armoedevraagstuk in Nederland. Vorig jaar is er veel geïnvesteerd in kennisoverdracht, online en offline. Van diverse social media activiteiten tot aan de Q&A's op de website. Van masterclasses tot aan diverse publicaties die ingaan op het armoedevraagstuk in Nederland onder Nederlandse moslims.

Een van die publicaties is het eerste rapport van NZF: "[De Onzichtbaren](#)". Dit is een verkenning van armoede onder Nederlandse moslims. Nog niet eerder werd er zo specifiek gekeken naar het armoedevraagstuk binnen de moslimgemeenschap. Deze verkenning geeft veel inzicht in de doelgroep en problematiek en gaf ook blijk van de kracht en impact van Zakat in eigen land. Hier is meer over te lezen in het rapport.

2021

→ WEBSITE

**52.366**

Unieke gebruikers

2022

→ WEBSITE

**115.000**

Unieke gebruikers

**7** Zakat-cursussen  
en webinars

**100+** Zakat-  
consults



## Collecteren

Wij zijn een betrouwbare partner gebleken voor velen met betrekking tot het inzamelen van de Zakat. Dit collecteren doen wij enkel via ons digitale platform. Over 2022 hebben we in totaal **EUR 1.065.498** ontvangen (2021: EUR 608.883). Hiervan was EUR 977.312 Zakat, EUR 11.791 Riba en EUR 76.395 Sadaqah. Het grootste deel van de Zakat, maar liefst EUR 615.686, is ontvangen gedurende de maand Ramadan. Dit sluit aan bij het wereldwijde beeld dat het grootste deel van de Zakat gedurende deze heilige maand wordt uitgegeven.

De wervingskosten bedroegen in 2022 in totaal EUR 59.506 (2021: EUR 42.384). De stijging ten opzichte van het voorgaand jaar is conform begroting. Om de groei van NZF te kunnen realiseren, zal dit gepaard moeten gaan met onder andere de naamsbekendheid van NZF.

De wervingskosten zijn 5,6% van de totale baten in 2022 (2021: 7%). Omgerekend is dit een conversie van €1 op €18, waarbij €1 aan wervingskosten, €18 aan baten heeft opgeleverd (2021: €1 op €14). De wervingskosten worden gedekt door de baten uit Sadaqah (vrijwillige liefdadigheidsgelden). Ons streven om boven de gemiddelde conversie, van €1 op de €5 in de fondsenwervende sector, te blijven hebben we ruim behaald.

2021  
**€ 608.883**  
Totaal ontvangen

2022  
**€ 1.065.498**  
Totaal ontvangen

2300+  
Mensen geholpen



**€ 59.506**  
Wervingskosten

**63%**  
Zakat ontvangen  
gedurende  
maand Ramadan





## Calculeren

Het juist berekenen van de Zakat kan voor sommigen ingewikkeld zijn. Wij maken dit makkelijk door het aanbieden van onze online Zakat-calculator. Daarnaast kan er voor Zakat-gerelateerde zaken altijd contact opgenomen worden met onze Zakat-experts. Zo hebben wij velen ontzorgd en geholpen om er zeker van te zijn dat de correcte hoeveelheid is uitgegeven.

- :: 36.577 Zakat calculaties via de websites;
- :: 100+ Zakat consults.



**100+** Zakat-consults



## Verdelen

### Armoede, een veelkoppig probleem.

De energiecrisis, de koopkrachtcrisis, de naweeën van de corona pandemie en de diverse uitdagingen rondom het vluchtelingenvraagstuk zijn grote maatschappelijke opgaven die een behoorlijke impact hebben op onze samenleving. Voor heel veel Nederlanders stond het afgelopen jaar in het teken van overleven.

Armoede is een veelkoppig probleem wat talenten, gezinnen en gemeenschappen ontwricht. Het armoedevraagstuk is zichtbaarder en voelbaar geworden. Niet alleen in de portemonnee, maar ook in sociale interactie. Mensen die beroep hebben gedaan op het Nationaal Zakat Fonds ervaren eenzaamheid, kunnen door geldgebrek niet altijd meedoen en voelen zich spiritueel en geestelijk leeg.

Middels de verkenning “De Onzichtbaren” kunnen we concluderen dat veel Nederlandse moslims die beroep doen op NZF helaas geen hulpverlening hebben, terwijl dat in veel gevallen wel nodig is. Schaamte, wantrouwen maar ook de weg niet kennen richting de reguliere hulporganisaties zijn redenen die daaraan ten grondslag liggen. Vanuit NZF hebben wij daarom twee belangrijke taken richting hulpbehoevenden: het bieden van geld en het doorverwijzen naar de meest passende hulp. Dat kan een jobcoach of budgetcoach zijn, maar ook een bewindvoerder of psycholoog. Al met al proberen wij mensen te ondersteunen in een duurzame groei op sociaal, financieel en spiritueel vlak.

### Onze casussen

Mensen met een migratieachtergrond lopen een hoger risico op armoede, stelt het Sociaal Cultureel Planbureau. Vanuit NZF kunnen wij dit beamen. Mensen die de taal niet altijd machtig zijn, soms vele trauma's meedragen, veelal wat praktischer zijn opgeleid en ook niet altijd mee kunnen in het digitale tijdperk, staan in onze (vaak digitale) samenleving soms met 3-0 achter. Ook het gebrek aan kennis over de sociale infrastructuur in Nederland, de rechten en plichten maakt dat er veel onduidelijkheid en onbegrip aanwezig is en niet iedereen weet waar ze terecht kunnen voor hulp. Dit zorgt ervoor dat sommige mensen langer met uitdagingen rondlopen dan nodig is.

Vorig jaar zagen wij ook een groei in aanvragen onder nieuwe Nederlanders, veelal mensen die nog woonachtig zijn in een zogeheten AZC, asielzoekerscentrum. Een doelgroep met vaak complexe multiproblematiek. Vanuit NZF nemen wij onze verantwoordelijkheid en doen wij wat nodig is – binnen ons bereik – om hen te laten ervaren dat zij bij de community horen. Om deze doelgroep zo goed mogelijk te ondersteunen is vorig jaar een vierde fonds opgezet, namelijk het Startfonds. Geld is echter niet de enige oplossing. Vaak gaat het veel meer over behoefte aan contact, een netwerk en/of kennis. In de komende jaren zal het aanbod richting deze specifieke groep dan ook worden doorontwikkeld, waarbij de financiële ondersteuning slechts een klein onderdeel zal zijn van de algehele aanpak.

Het vertrouwen dat mensen hebben in de organisatie is een groot goed. Het feit dat velen van hen NZF weten te vinden is een grote gunst. Met dat vertrouwen wordt zeer zorgvuldig omgegaan.

# Armoede, een veelkoppig probleem

*In 2022 zijn 2300 mensen geholpen.*





**In 2022 zijn ruim 2300 mensen geholpen.** Zij hebben met diverse hulpvragen beroep gedaan op één van de vier fondsen van NZF; het Startfonds, het Noodfonds, het Woonfonds en het Groei- en Educatiefonds. De meeste hulpvragen in 2022 zijn ingediend voor het Noodfonds. Dit laat zien dat een grote groep Nederlandse moslims veel uitdagingen kent en in zeer erbarmelijke omstandigheden leven.

Enkele voorbeelden van uitdagingen waar de Zakat een oplossing voor biedt:

## → Hasana

*“Ik, Hasana, ben ernstig ziek. De kanker heeft zich in heel mijn lichaam verspreid. Ondanks de vele operaties, hebben de artsen mij inmiddels het verschrikkelijke nieuws gebracht dat ik niet lang meer te leven heb. Ik heb bijna geen organen meer en ik besef mij heel goed dat ik niets achterlaat op deze wereld, behalve mijn daden. Waar ik vroeger altijd bezig was met mooie kleding en sieraden, denk ik nu alleen nog maar aan de dood en het achterlaten van mijn dochter van 9 jaar. Ik kan haar op dit moment vanwege mijn financiële situatie niet alles geven waar zij recht op heeft. Een goed bed, een normale schooltas, speelgoed en een laptop waar ze op kan leren. Dit is een noodkreet naar jullie toe om hulp te krijgen.”*

Hasana kwam via een buurvrouw in contact met NZF en deelde haar hulpvraag met ons. Hasana heeft met de hulp van NZF laminaat kunnen leggen in de kamer van haar dochter, heeft een nieuw bed voor haar gekocht en een laptop waarmee ze kan leren. Ze is blij en voelt zich gezegend en gesteund door het NZF in haar strijd. Ze vertelde met een brok in haar keel dat haar dochter iedere dag briefjes voor haar achterlaat met lieve berichtjes en zelfgeknutselde cadeautjes.

## → Ahmad

*“Mijn naam is Ahmad, 29 jaar en ik ben op zoek naar een baan. Ik ben nu 1,5 jaar in Nederland en daarom spreek ik nog geen goed Nederlands. Ik typ mijn bericht met Google Translate. Ik kan wel Engels en Arabisch. Ik wil graag mijn vak weer uitoefenen. Ik was IT'er in de hoofdstad Damascus. Ik wil graag een opleiding volgen zodat ik mijn kansen kan vergroten. Kan jij mij helpen met het financieren van mijn opleiding en het vinden van een baan?”*

Ahmad woonde ten tijde van de ondersteuning vanuit NZF nog in het AZC en stond op de lijst om uit te stromen richting een woning. Hij had gezinshereniging aangevraagd en wachtte destijds op goedkeuring van de IND.

Ahmad wilde graag werken zodat hij kon sparen voor de kosten van de gezinshereniging en voor de inrichting van de woning die hij toegewezen zou krijgen. Hiervoor was hij op zoek naar een goedbetaalde baan in zijn sector (IT). Om zijn arbeidskansen te vergroten is hij op zoek gegaan naar een erkende opleiding (Engels) die hij in maximaal 1 jaar kon afronden. NZF heeft geholpen bij het bekostigen van deze studie en hem ondersteund bij het vinden van een baan. Een aantal maanden later nam Ahmad telefonisch contact op met NZF. Hij woont inmiddels met veel plezier in Rotterdam, heeft van zijn betaalde stageplek een officiële betaalde baan weten te maken en hoopt zijn vrouw en dochter binnenkort te verwelkomen.

## → Lobna

*“Ik weet niet waar ik moet beginnen. Ik moet overal mijn verhaal vertellen om vervolgens te horen dat ze niks voor mij kunnen betekenen omdat ik geen vaste woonverblijf heb. Ik sta met mijn rug tegen de muur en weet niet meer wat ik moet doen. Ik ben 23 jaar, ik werk maar ik ben officieel dakloos. Na het overlijden van mijn moeder woonde ik alleen met mijn vader. Vlak nadat hij hertrouwde ging het mis in onze relatie. Ik sta nergens ingeschreven en neem continu mijn vuilniszak met kleding mee van de ene vriendin naar mijn andere vriendin. Ik heb vaak gedacht aan de dood. Waarom doet Allah mij dit aan?”*

*De hulpvraag van Lobna was vooral spiritueel en sociaal van aard. Zij is door NZF ondersteund in het vinden van de juiste hulp. Zij is uiteindelijk in een vrouwenopvang terechtgekomen waarbij ze van daaruit kon werken aan haar stabiliteit. Met haar vader is het contact inmiddels ook weer opgepakt. Lobna beseft zich dat Allah houdt van de mensen die Hij beproeft en voelt zich nu geliefd i.p.v. bestraft. Haar spiritualiteit is versterkt.*

## Onze interventies

NZF heeft in 2022 gemiddeld EUR 1.365 uitgegeven aan een interventie per casus. In 2021 was dat nog EUR 1.730,92. Niet alleen het aantal hulpvragen is flink gestegen, ook weten de mensen met de meest schrijnende hulpvragen ons nog beter te vinden. De doelgroep is zeer divers qua type hulpvragen. Waar de een te maken heeft met een huurachterstand, geldt voor een ander dat er sprake is van heftige gevolgen na een life-event, denk aan een scheiding, verlieservaring of ontslag.

Casussen	Afgewezen	Geaccepteerd	# mensen geholpen	# kinderen
926	124	802	2360	1264

## Aanvragen zijn gegroeid met 352%

De aanvragen groeien harder dan de Zakat. Dat houdt in dat we maximaal impact willen maken met de Zakat die geïncasseerd wordt. Om die redenen hanteren wij vanuit NZF diverse afwijzingsgronden. Dit zijn zowel indicaties op de inhoud als op het proces. Zo zijn er in het afgelopen jaar regelmatig mensen afgewezen omdat er sprake is van (ernstige) verslavingsproblematiek. Zij worden geadviseerd eerst hulp te zoeken bij hun verslaving. Indien nodig en wenselijk wordt er meegedacht in welke hulpverlening het meest passend is. De meest voorkomende reden van afwijzen is dat de aanvragen incompleet worden ingediend waardoor een

gedegen screening en aanpak niet mogelijk is. We zijn ons bewust van de immense verantwoordelijkheid die het collecteren en uitgeven van Zakat met zich meebrengt. Om die reden is er naast een screening ook altijd een intakegesprek en gaan we indien wenselijk en nodig ook op huisbezoek. De voornaamste reden hiervan is vooral om in kaart te brengen hoe het (echt) met iemand gaat en hoe iemand duurzaam vooruit geholpen kan worden.

## Onze kwaliteit

Het Nationaal Zakat Fonds is een lerende en groeiende organisatie. Niet alleen de aanvragen en de Zakat groeit, ook het aantal vrijwilligers stijgt met de maand. Inmiddels staat de teller op meer dan 50 zielen.

Groeien van een start-up naar een scale-up betekent investeren in goede werkprocessen, systemen en mensen. Zo zijn wij vorig jaar gewisseld van IT-systeem. Sinds april 2022 maken wij gebruik van Salesforce en is deze door één van de teamleden volledig op maat gemaakt voor het Sociaal Werk team van NZF. Het werk is hiermee niet alleen vergemakkelijkt, maar ook het kwaliteitsniveau is hierdoor gestegen.

In januari 2022 is een aanvraag ingediend voor het hoogwaardige CBF-keurmerk en in april 2022 hebben wij deze in ontvangst mogen nemen. Het CBF-keurmerk wordt door het CBF, het Centraal Bureau Fondsenwerving en toezichthouder voor goede doelen, uitgegeven. Het bevat de meest strenge kwaliteitseisen voor filantropische instellingen. Wij leggen jaarlijks verantwoording af en laten ons auditen door een onafhankelijke toezichthouder. Hiermee laten wij aan onze stakeholders, waaronder de Zakat-betalers en de Zakat-aanvragers, zien dat wij staan voor excellentie en hoogwaardige en integere kwaliteitsstandaarden.



## 2.3 Een kijkje in onze distributiestrategie en proces

**De kracht van learning by doing** is dat wij continue bezig zijn geweest met het herijken van kaders en processen. Nu ruim tweeënhalf jaar later is er voldoende praktijkervaring opgedaan om onze robuuste kaders vast te stellen.

Het goede doen start bij het goed willen doen. Om die reden hebben wij duidelijke werkprocessen en kaders gesteld waarbinnen de caseworkers aan de slag kunnen. Het gaat hierbij om duidelijke toekennings- en afwijzingsgronden, contra-indicaties en Zakat-bedragen per fonds. Alles is gebaseerd op opgedane ervaringskennis, advies van experts in het sociaal domein en data van het Sociaal Cultureel Planbureau en het Nibud. Hiermee is alles geobjectiveerd en kunnen wij vaststellen dat de Zakat diegene toekomt die daar recht op hebben.

## Het proces kun je onderverdelen in 7 stappen:

### → Stap 1:

- Mensen die denken recht te hebben op Zakat komen op de website en kunnen op basis van de drie fondsen (Startfonds, Noodfonds, Woonfonds, Groei- en educatiefonds) een digitale aanvraag indienen. Hiermee start het aanvraagproces.

### → Stap 2:

- Nadat de aanvraag via de website is ingediend, wordt de desbetreffende persoon gevraagd om zijn of haar documenten toe te sturen. Het gaat hierbij om minstens een kopie paspoort en de laatste drie maanden van de bankafschriften van zowel de spaar- als betaalrekeningen. Ook wordt om aanvullende documenten gevraagd afhankelijk van het fonds waarop beroep gedaan is. Eventuele foto's van de woning (Woonfonds), een recente factuur waaruit blijkt dat een schuld aanwezig is of een akte van de rechtbank waaruit blijkt dat iemand mogelijk uit huis gezet gaat worden (Noodfonds). Deze documenten worden gescreend. Het bekijken van de documenten heeft ook als doel om informatie op te halen die anders niet zichtbaar zou zijn, bijvoorbeeld geld wat regelmatig wordt gestorneerd.

### → Stap 3:

- Uit de screening zal blijken of de aanvraag wordt afgewezen of wordt doorgezet in de lijn. Zodra iemand wordt afgewezen, wordt het dossier gesloten zonder honorering. NZF heeft verschillende afwijzingsgronden geformuleerd. Dat gaat bijvoorbeeld over het 'zelf voldoende financiële ruimte hebben om in eigen levensonderhoud te voorzien' of het 'niet aanleveren van de gevraagde documenten' voor de screening.

### → Stap 4:

- Zodra iemand recht heeft op de Zakat, wordt de aanvraag doorgezet richting een van de ervaren sociaal werk(st)ers om een telefonisch intakegesprek te voeren. Dit telefoongesprek duurt tussen de 45-60 minuten en is bedoeld om de situatie beter in kaart te brengen en te bekijken wat de belangrijkste hulpvraag is. Dit telefoongesprek wordt door veel mensen ervaren als zeer waardevol. Het is veelal een spirituele boost en geeft hoop aan hen die vaak verkeren in uitzichtloze situaties.

### → Stap 5:

- Zodra het intakegesprek heeft plaatsgevonden, wordt bekeken welke passende hulpverlening nodig is om iemand duurzaam te laten groeien. In zeer kwetsbare situaties hanteert NZF het principe: “Geen Zakat zonder traject”. Zakat is bedoeld om iemand duurzaam vooruit te helpen. Daarom ondersteunt NZF naast een financieel impuls ook met het vinden van de juiste hulp, zeker als mensen zelf door de bomen het bos niet meer zien. Je kunt hierbij denken aan de schuldsanering, maar ook aan een psycholoog of budgetcoaching.

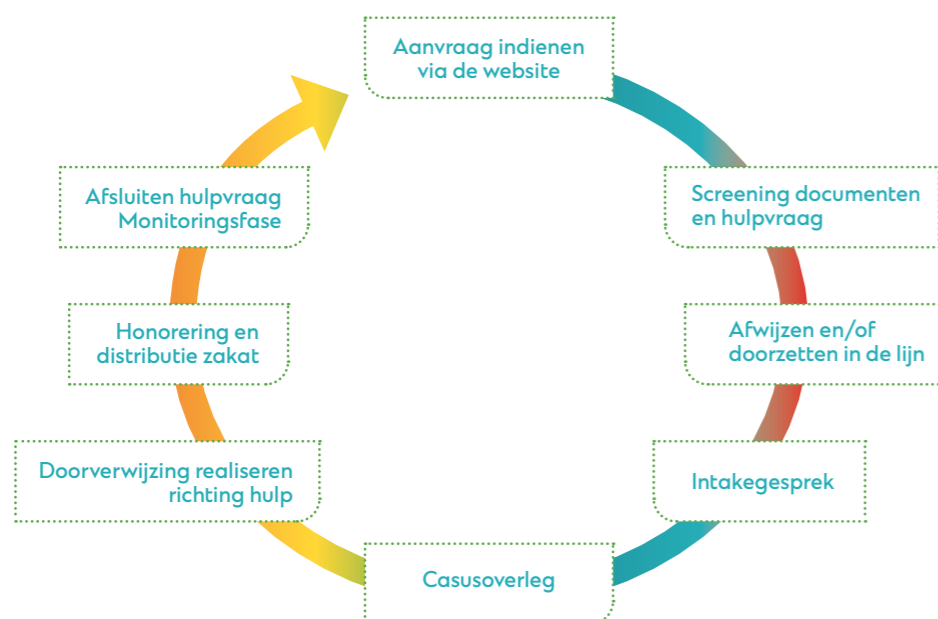
### → Stap 6:

- Zodra tijdens het intakegesprek geen bijzonderheden naar boven zijn gekomen die een eventuele toekenning van Zakat in de weg kan zitten, wordt de distributie opgezet. In andere gevallen wordt de aanvraag alsnog afgewezen. De hoogte van de Zakat wordt aan de hand van de financiële kaders bepaald en desbetreffende persoon kan zijn of haar Zakat vrij snel daarna verwachten.

### → Stap 7:

- Zodra de Zakat is gehonoreerd, wordt het dossier afgesloten en start het monitoringsproces. Iedere aanvrager/aanvraagster wordt na 1, 3, 6 en 12 maanden gebeld om te horen hoe het met iemand gaat en of de leefsituatie (wellicht door de Zakat) is verbeterd. Hiermee houden we laagdrempelig contact met de mensen en bekijken wij hoe de Zakat impact heeft gemaakt op de korte en lange termijn.

Het gehele proces van aanvraag tot honorering/afwijzing duurt doorgaans 7 werkdagen.



## Onze aanbod

NZF heeft vier fondsen waar beroep op kan worden gedaan. Ieder fonds kent zijn eigen voorwaarden en Zakat-hoogte.

### Startfonds

Het fonds voor nieuwe Nederlanders, die veelal in het AZC wonen. Zij kampen met diverse hulpvragen welke alle leefgebieden raken. Het gaat hierbij vaak om een doelgroep die (nog) niet zelfredzaam is en veel eenzaamheid kent.

### Noodfonds

Het fonds voor mensen met zeer schrijnende hulpvragen. Denk hierbij aan potentiële huisuitzettingen, lege koelkasten, gezinnen die dakloos zijn of op dunne matrasjes op een betonnen vloer slapen

### Woonfonds

Het fonds voor mensen met hulpvragen die gaan over de leefbaarheid van hun woning. Denk hierbij aan een dakloze Nederlandse moslim die een huis heeft gekregen waarin geen bed en/of koelkast aanwezig is.

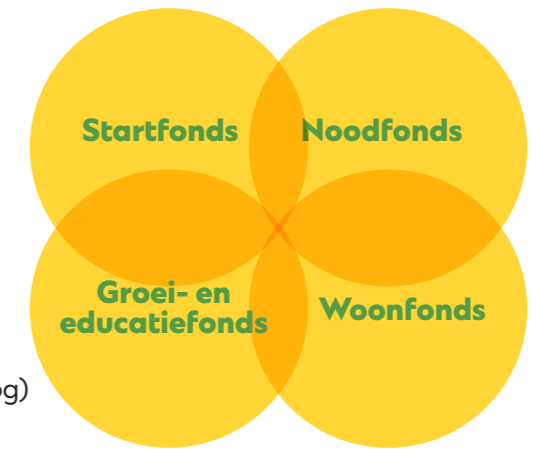
### Groei- en Educatiefonds

Het fonds voor mensen die graag van een uitkering naar een betaalde baan willen, zodat zij beter in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien. Of mensen die al werken, maar zichzelf moeten ontwikkelen om de baan te behouden.

### Strategische samenwerkingen

Sinds vorig jaar is een vijfde kernactiviteit toegevoegd aan het rijtje. Naast educeren, calculeren, collecteren en distribueren, houdt NZF zich ook bezig met een stuk advocacy, oftewel belangenbehartiging. Individuen ondersteunen met Zakat is onze core-business, maar duurzaam verschil maken voor vele Nederlandse moslims vraagt soms ook aanpassingen in beleid en het blijvend agenderen van vraagstukken die specifiek de Nederlandse moslims raken. Dit doen wij door de belangen van de Nederlandse moslims te behartigen middels advies en het luiden van de noodklok.

De gesprekken hebben vorig jaar o.a. geleid tot samenwerkingen op onderzoeksniveau met tenminste KIS, Kennisplatform Inclusief Samenleven en het Verwey-Jonker Instituut. Ook is NZF inmiddels niet weg te denken in de sociale infrastructuur van tenminste de G4 steden. Er wordt samengewerkt met sociale organisaties, andere fondsen, informele netwerken en diverse gemeenten. Deze samenwerkingen zien wij als belangrijke bouwstenen om toe te werken naar duurzame groei van individuen en de gemeenschap als geheel.



De agendering heeft geleid tot diverse exposure:

TROUW

### Mogelijk kwart moslims in financiële moeilijkheden: 'Bestaanszekerheid staat steeds meer onder druk'

**ACHTERGROND** Steeds meer mensen kunnen dit jaar de eindjes niet aan elkaar knopen en moslims vormen een extra kwetsbare groep. Nora el Abdouni legt ui hoe dat zit. 'Ook moslims met een baan raken onder de armoedegrens.'

maandag 7 november 2022 om 03:22 aangepast 10:12

### REPORTAGE Moslims in Nederland helpen moslims, de financiële nood is hoog



Nora el Abdouni en Imad el Fadili, de drijvende krachten achter het Nationaal Zakat Fonds. Het fonds staat Nederlandse moslims bij die financiële problemen hebben. Beeld Linelle Deur

### de Volkskrant

**NIEUWS**  
**Nederlanders met migratieachtergrond in de problemen door geld lenen van familie en vrienden**

Informele schulden zijn een groeiend probleem, signaleren schuldhulporganisaties en deskundigen. Nederlanders met een migratieachtergrond, met name Marokkaanse en Syrische Nederlanders, hebben relatief vaak zulke schulden bij familieleden en vrienden.

Charlotte Huisman 13 oktober 2022, 05:00

### nrc

Luister naar

### Met aalmoezen en 'krachtvrouwen' bestrijdt Amina toenemende armoede onder islamitische gezinnen

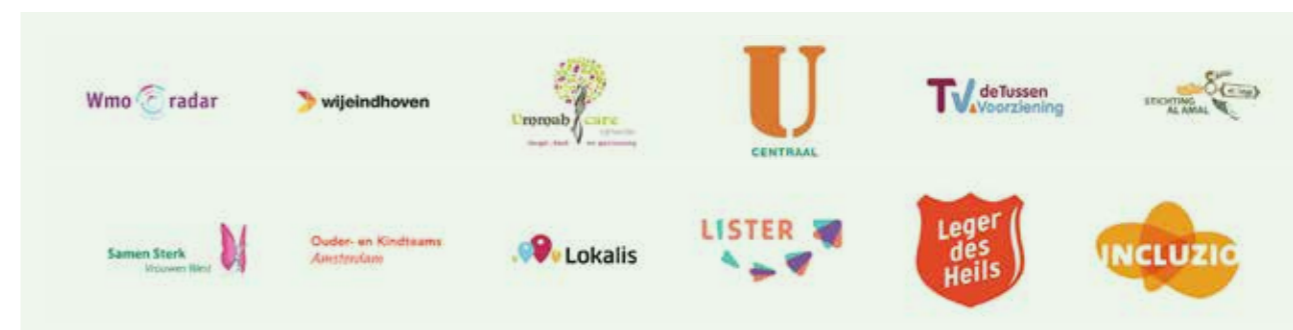
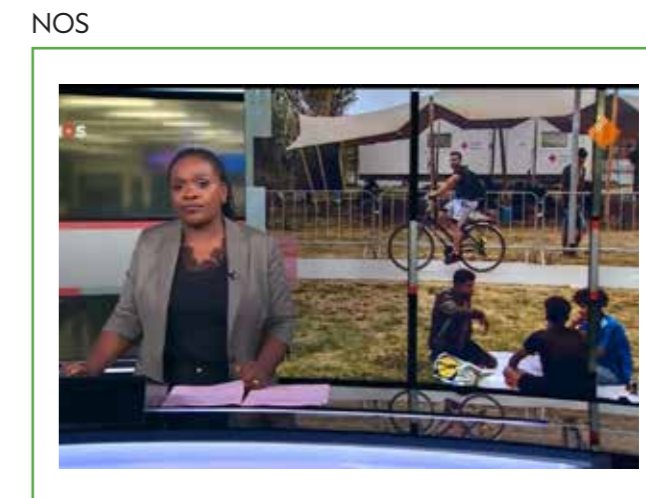
**Einde ramadan** Met de verplichte aalmoes die moslims vaak tijdens ramadan betalen, wordt toenemende armoede onder islamitische gezinnen bestreden.

Sheila Kamerman 28 april 2022  
Leestijd 3 minuten

### Trouw

Hulpvraag  
**Onzichtbare armoede onder Nederlandse moslims neemt toe. 'We moeten af van onze loketten-samenleving'**

Imad el Fadili, bestuurder van het Nationaal Zakat Fonds: 'Achter de eerste noodhulpvraag zitten vaak meerdere vragen'. Beeld Jean-Pierre Jans



## 2.4 Organisatie

NZF wil een inclusieve en verbindende organisatie zijn voor iedereen in Nederland. Dit betekent dat wij als organisatie mensen vanuit verschillende achtergronden aan ons willen binden. Ons team bestaat uit mensen die geloven in het tot leven brengen van Zakat in Nederland als een manier om individuen te assisteren en tegelijkertijd een bloeiende, hechtere samenleving op te bouwen.

### Directie en toezicht

NZF heeft een onafhankelijke structuur met een eigen raad van toezicht en een algemeen directeur, Imad el Fadili. Onze organisatie wordt bestuurd volgens de eisen die de Code voor Goed Bestuur, de zogeheten Code Wijffels, stelt aan fondsenwervende organisaties. Dit betekent dat het dagelijkse management van NZF en het toezicht hierop van elkaar zijn gescheiden. De toezichthoudende taak ligt bij onze Raad van Toezicht (RvT).

### Algemeen directeur

Imad el Fadili is de algemeen directeur van het Nationaal Zakat Fonds. De taken en bevoegdheden van onze algemeen directeur zijn vastgelegd in de statuten. De directeur wordt - voor een periode van 4 jaar - aangesteld door de RvT en legt aan hen verantwoording af. Hij is eindverantwoordelijk en werkt nauw samen met het managementteam (MT).

Imad maakt deel uit van het World Zakat Forum en bekleedt verscheidene posities in adviesraden over de hele wereld. Hij kent de organisatie van binnen en buiten en streeft excellentie en rechtvaardigheid na in zijn gehele doen en laten.

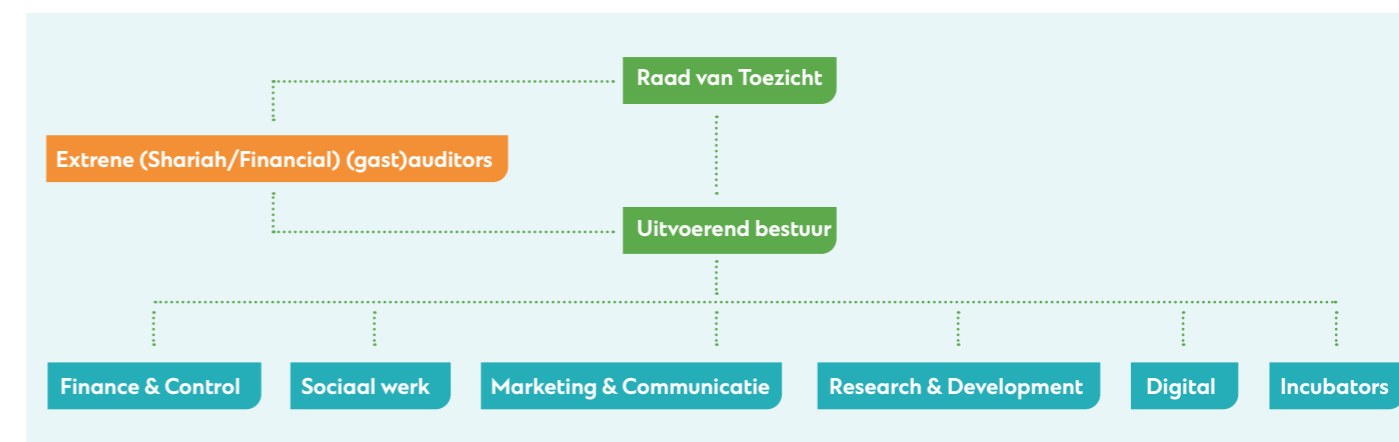
### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) houdt integraal toezicht op het beleid van de directie, toetst de activiteiten en resultaten aan het beleid en bewaakt de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvT toetst tevens of het beleid valt binnen de Islamitische regels en richtlijnen. Leden van de Raad ontvangen geen financiële vergoeding. De taken van de RvT zijn vastgelegd in de statuten.

De RvT kiest haar eigen leden die worden gekozen voor een periode van drie jaar. Hierdoor bestaat de RvT uit ervaren mensen die een meerwaarde leveren aan onze organisatie door ons gevraagd en ongevraagd te adviseren. Zij zetten hun ervaring en kennis belangeloos in. De RvT bestaat momenteel uit de volgende personen: Kheireddine Moussaoui (voorzitter) en Souhail Chaghovani en Amir Saleem.

### De interne organisatie

NZF is in de beginfase opgebouwd door een groep van 13 toegewijde vrijwilligers. Het afgelopen jaar is de organisatie flink gegroeid **naar 50 vrijwilligers** die  $\pm 8$  uur per week investeren in NZF en 2,5 FTE aan medewerkers. De organisatie bestaat inmiddels uit 6 task-forces om verdere groei te faciliteren. Om digitaal vaardiger te zijn en in te spelen op de laatste trends is een team opgezet van professionals met uitgebreide kennis en ervaring op het gebied van technologie. Daarnaast heeft NZF bewezen dat haar manier van werken effectief en efficiënt is. Om die reden is in het tweede halfjaar de Research & Development task-force opgezet om te blijven ontwikkelen en resultaten te delen met de buitenwereld middels onderzoeksrapporten en andere publicaties.



### Het wereldwijde NZF netwerk

#### World Zakat Forum

NZF is lid van het World Zakat Forum (WZF), het grootste wereldwijde Zakat-forum met 38 aangesloten landen. Sinds 2007 is dit het centrum voor leiderschap, innovatie en kennisdeling. Vanaf 2019 heeft het WZF een strategische samenwerking met het United Nations Development Program (UNDP) om Zakat maximaal te laten bijdragen aan de Sustainable Development Goals (SDG's).

#### NZF Worldwide

Het NZF-model heeft zich bewezen en is in de afgelopen jaren flink gegroeid op het westerse continent. Er zijn maar liefst in zeven landen (Nederland, Engeland, Australië, Canada, Zwitserland, Duitsland en Nieuw-Zeeland) onafhankelijke NZF-entiteiten. Deze lokale organisaties werken samen op het gebied van kennisdeling, gezamenlijk onderzoek & ontwikkeling en merkbescherming in NZF WorldWide.



## 2.5 In control

Sinds het korte bestaan van NZF zijn er prachtige resultaten gerealiseerd. De 2,5% maakt echt het verschil. Het ontketent de grote potentie van de Zakat en biedt hulp aan die mensen die dit het hardst nodig hebben. Daarnaast bouwt NZF hard aan de professionalisering van de organisatie en de daarbij behorende processen. Zo waarborgen wij de hoogste kwaliteitsstandaarden voor nu en de toekomst. Ook het financiële beleid is hierop gericht. Al onze financiële processen zijn in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwerving (RJ 650) en de Richtlijnen voor organisaties zonder winststreven (RJ 640). Daarnaast zijn alle processen in lijn met de geldende Islamitische kaders en richtlijnen met betrekking tot fondsenwerving in het algemeen en de Zakat in het bijzonder.

### Vermogenspositie NZF

NZF streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden in lijn met zijn doelstellingen. Alle gerealiseerde Zakat - inkomsten worden binnen het Islamitische jaar ook daadwerkelijk uitgegeven aan de doelstellingen. Doordat het grootste deel van de Zakat tijdens de Ramadan wordt ontvangen, loopt het uitgavenpatroon niet gelijk met het boekjaar. Om die reden wordt een deel van de nog niet uitgegeven Zakat overgeheveld naar het volgende boekjaar (2023). Dit doen wij middels een specifiek bestemmingsfonds, omdat er een beperking is opgelegd door derden om de Zakat aan een ander doel te besteden. Per einde boekjaar, 31 december 2022, is in totaal 60.818 (2021:EUR 75.193) van de ontvangen Zakat-gelden nog niet uitgegeven. Dit bedrag is gedoteerd aan de bestemmingsfonds.

Op dit moment hebben wij EUR 174.457 (2021: EUR 116.673) aan vrij besteedbaar vermogen. Conform de richtlijn 'Financieel Beheer Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland, mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. NZF heeft besloten om het totale bedrag van EUR 174.457 (circa 60% van de begrote operationele lasten 2023) te doteren aan de continuïteitsreserve om het voortbestaan van de organisatie te kunnen waarborgen in een tijd van onzekerheid.

### Beheer van middelen en vermogen

Om het risico op fraude te mitigeren en het risico te spreiden, wordt het overgrote gedeelte van de liquide middelen overgeboekt op een spaarrekening en worden gelden op de betaalrekening aangehouden die in een korte periode zal worden besteed.

## Zakat audit

Middels de strategische samenwerking met NZF Worldwide kunnen wij anticiperen op toekomstige ontwikkelingen en zelfs op de meest ingewikkelde Zakat-vragen passende antwoorden bieden. Een van die samenwerkingen vindt plaats rondom de jaarlijkse Zakat-audits. Een deskundige auditor en Zakat-geleerde, in de persoon van Drs. Mufti Amjad M. Mohammed, voert deze audit uit. De uitkomsten worden benut om de processen en organisatie verder te optimaliseren. De scope van de audit behelst de volgende onderdelen:

- ⌘ Governance en management
- ⌘ Shariah governance
- ⌘ Calculatie materialen
- ⌘ Calculator
- ⌘ Aanvraagproces
- ⌘ Distributiestrategie
- ⌘ Website
- ⌘ Caseworker richtlijnen
- ⌘ Cases, CRM & distributieproces
- ⌘ Organisatiecultuur

De auditor heeft hierbij de volgende technieken gebruikt om tot een oordeel te komen.

- ⌘ Inspecteren van documenten en CRM-informatie
- ⌘ Inspecteren en beoordelen van processen en procedures
- ⌘ Interviews
- ⌘ Enquêtes

## Klachtenbeleid

Als stichting is NZF afhankelijk van Zakat-betalers en Zakat-aanvragers. Dankzij hen kunnen wij ons werk doen. Het zorgvuldig omgaan met en afhandelen van klachten vinden wij belangrijk. In de eerste plaats omdat wij een toegankelijke organisatie zijn. En in de tweede plaats houden wij de kwaliteit hoog van NZF door zorgvuldig om te gaan met feedback. Als er klachten of opmerkingen zijn, willen wij dit graag weten zodat wij dit in behandeling kunnen nemen en naar een oplossing kunnen zoeken. Wij hebben hiervoor een klachtenprocedure waarin wij waarborgen dat elke klacht op een goede manier wordt geregistreerd en afgehandeld zodat wij hiervan kunnen leren.

## Wat verstaan wij onder een klacht?

Onder een klacht verstaat het Nationaal Zakat Fonds informatie die aangeeft dat er iets verkeerd is gegaan bij, of fout is aan een uiting of activiteit van, de instelling volgens de beleving van de klant. Klachten kunnen betrekking hebben op de wijze van marketing en fondsenwerving, op de dienstverlening of de werkwijze en het beleid van het Nationaal Zakat Fonds. Hieronder vallen alle uitingen van onvrede door onze Zakat-betalers en donateurs, bedrijven, mogelijk (ex-)medewerkers, vrijwilligers, leveranciers etc., waaronder ook klachten over de werkwijze van externe partijen die bij ons betrokken zijn.

Onze volledige klachtenprocedure is terug te vinden op [www.nationaalzakatfonds.nl](http://www.nationaalzakatfonds.nl)



## Risico-management

NZF heeft te maken met risico's die de primaire processen en doelstellingen in gevaar kunnen brengen waardoor wij onze missie niet kunnen volbrengen. Om deze risico's beheersbaar te maken, stuurt de directie actief op een gezonde balans tussen de hoge ambitie en de gewenste risico's die daarmee gepaard gaan.

Het risicomanagement is een integraal onderdeel van onze sturing en richt zich op het vroegtijdig identificeren en managen ervan. Ons finance-team heeft de primaire verantwoordelijkheid om de directie hierbij te ondersteunen. Daarnaast vindt periodiek overleg plaats met de directie en de Raad van Toezicht om de gewenste beheersmaatregelen te bespreken. Deze risico's en beheersmaatregelen zijn zowel op operationeel, tactisch als strategisch niveau. Onderstaand is een summiere samenvatting van de belangrijkste risico's en de getroffen beheersmaatregelen.

Categorie	Risico	Maatregelen
Financieel	Collectie fraude & misbruik	<p>Collecteren vindt plaats via de web-portal/ Stripe.</p> <p>Alleen een beperkt aantal geautoriseerden hebben toegang tot de rekening.</p> <p>Er wordt geen cash gecollecteerd.</p> <p>Verder zijn alle financiële processen gestoeld op het vierogenprincipe.</p>
Financieel	Distributie fraude - we willen geen enkel risico lopen op fraude. Dit zou naast financiële schade ook resulteren in reputatieschade.	<p>Strikte governance regels worden gevolgd waarbij functiescheiding wordt afgedwongen door het systeem en wij hanteren het vierogenprincipe.</p> <p>Het bestuur en RvT controleert uitgaves van relatief grote bedragen.</p> <p>Continue worden processen beoordeeld en verbeterd.</p> <p>Gedragscodes voor betrouwbaarheid en integer handelen lopen door de hele organisatie heen en hierop wordt getoetst bij het aannemen van personeel en vrijwilligers.</p>

Categorie	Risico	Maatregelen
Reputatie	Imagoschade	<p>We zijn een onafhankelijke Nederlandse organisatie die werkt met klankbordgroepen en we zijn niet gelieerd aan personen en/ of instellingen.</p> <p>Buitenlandse financieringen worden niet geaccepteerd.</p>
Reputatie	Privacyschending	NZF slaat geen onnodige data op en maakt enkel gebruik van systemen van leveranciers met hoogwaardige security maatregelen, bijv. Salesforce, Stripe en Zoho.
Operationeel	Aanvragen overstijgen zakat inkomsten - door onze groei bestaat het risico dat de aanvragen de zakat inkomsten overstijgen waardoor hulpbehoeftigen niet geholpen kunnen worden	NZF monitort continu de inkomsten en uitgaven. Hierbij wordt gestuurd op het voorkomen dat Zakat-gerechtigden dienen te wachten door een tekort aan Zakat.
Governance	Continuïteit bestuur & wanbestuur	<p>De RvT is het hoogste orgaan van de organisatie en is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken.</p> <p>De scheiding van toezichtstaak en governance is formeel vastgelegd in de statuten en uitgewerkt in het bestuursreglement.</p> <p>Er wordt actief gestuurd op continuïteit van de directie en de RvT.</p>



# Financieel verslag 1 januari 2022 – 31 december 2022

# 2

## INHOUD

- Jaarrekening
- Balans per 31 december 2022
- Staat van Baten en Lasten 2022
- Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

## Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
Vaste activa				
<b>Materiele vaste Activa</b>	1.627		1.298	
Vlottende activa				
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen en overlopende activa	18.504		7.149	
		20.131		8.447
<b>Liquide middelen</b>		219.857		186.014
<b>Totaal activa</b>		<b>239.989</b>		<b>194.461</b>

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves en Fondsen</b>				
Reserves				
:: Continuïteit reserves	174.457		116.673	
:: Bestemmingsreserve zakat	0		0	
:: Overige reserves	0		0	
Fondsen				
:: Bestemmingsfondsen	60.818		75.193	
		235.275		191.866
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers	303		486	
Overige schulden en overlopende passiva	4.410		2.109	
		4.713		2.595
<b>Totaal passiva</b>		<b>239.989</b>		<b>194.461</b>

## Staat van baten en lasten over 2022

	Werkelijk 2022		Begroot 2022		Werkelijk 2021	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>						
Baten van particulieren	1.065.498		1.000.000		608.883	
Baten van bedrijven	0		0		0	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0		0		0	
Overige baten	0		0		0	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1.065.498</b>		<b>1.000.000</b>		<b>608.883</b>	
<b>Lasten</b>						
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>	893.956		600.000		365.167	
		<b>893.956</b>		<b>600.000</b>		<b>365.167</b>
<b>Wervingskosten</b>	59.506		100.000		42.384	
<b>Kosten beheer en administratie</b>	66.846		171.738		45.464	
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>126.352</b>		<b>271.738</b>		<b>87.848</b>	
<b>Financiële baten en lasten</b>						
(negatieve) Bankrente	1.063		0		310	
Bankkosten	718		0		628	
		<b>1.781</b>		<b>0</b>		<b>938</b>
<b>Onttrekking bestemmingsfonds*</b>		<b>75.193</b>		<b>75.193</b>		<b>36.936</b>
<b>Onttrekking Continuïteitsreserve**</b>		<b>116.673</b>		<b>116.673</b>		<b>0</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>235.275</b>		<b>320.128</b>		<b>191.866</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>						
Continuïteit reserves	174.457		150.000		116.673	
Bestemming reserves	60.818		170.128		75.193	
Overige reserves	0		0		0	
		<b>235.275</b>		<b>320.128</b>		<b>191.866</b>

\*De bestemmingsfonds ad. EUR 75.193 van 2021 (2020: EUR 36.936), betrekking hebbende uit de nog uit te geven zakat van voorgaand boekjaar, is eerst onttrokken alvorens er gebruik is gemaakt van de ontvangen zakatgelden 2022.

\*\* De continuïteitsreserve ad. EUR 116.673 van 2021 (2020: EUR 0), is eerst onttrokken alvorens er gebruik is gemaakt van de overige gelden in 2022.

## Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1. Activiteiten

Stichting Nationaal Zakat Fonds (hierna: NZF) is met ingang van 23 oktober 2019 opgericht en bestaat voor het grote publiek sinds 22 april 2020.

NZF begeeft zich op een niche market, de islamitische filantropie. De filosofie achter deze discipline is duurzaamheid in de hulpverlening. Aangezien NZF niet gebonden is aan bureaucratische en rigide processen kan zij verschillende vormen van hulpverlening en processen aanbieden om tot de meest duurzame manier te komen en echt maatwerk te bieden. Om dit te realiseren voert NZF de volgende activiteiten uit:

1. **Educeren:** Dit doen wij door het schrijven van informatiegidsen en het bieden van Zakat-workshops, -cursussen en -webinars aan verscheidene doelgroepen.
2. **Calculeren:** Wij helpen de Zakat betalers (donateurs) met het berekenen van de Zakat. Dit doen wij door het bieden van onze zeer geavanceerde Zakat-calculator of indien nodig wordt de Zakat berekend door een Zakat-expert.
3. **Collecteren:** Het collecteren van Zakat doen wij enkel via ons digitale platform.
4. **Verdelen:** Wij verdelen de Zakat aan behoeftigen en maken daarmee impact in heel Nederland.
5. **Advocacy:** Wij adresseren de uitdagingen die wij tegenkomen om aanpassingen in beleid te bewerkstelligen waardoor er tot duurzame oplossingen gekomen kan worden.

#### 1.2. Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

NZF is feitelijk gevestigd op Thomas R. Malthusstraat 1-3, 1066 RJ te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76234126.

### 2. Algemene grondslagen

#### 1.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwerving (RJ 650) en de Richtlijnen voor "organisaties zonder winststreven" (RJ 640) die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### 3.1. Materiele vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop gebaseerde lineaire afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Bij de berekening van de afschrijving nemen we de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa in acht. Onder de toelichting 'materiële vaste activa' is een tabel opgenomen met de geraamde economische levensduur voor de activa.

#### 3.2. Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

#### 3.3. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van NZF.

#### 3.4. Reserves en fondsen

Binnen de reserves en fondsen wordt onderscheid gemaakt tussen de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserves worden vastgesteld door directie en Raad van Toezicht. De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van NZF, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorziene terugval in inkomsten en/of onvoorziene stijging van kosten.

De bestemmingsreserve zijn gelden waarbij het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid heeft gegeven voor een specifieke doelstelling ten behoeve van Stichting NZF.

Voor de niet uitgegeven Zakat houdt Stichting NZF de volgende bestemmingsfondsen aan, welke uiteindelijk bestemd zijn voor het toekennen van hulp aan behoeftigen in Nederland.

##### :: Noodfonds

Het fonds voor mensen met zeer schrijnende hulpvragen. Denk hierbij aan potentiële huisuitzettingen, lege koelkasten, dakloze gezinnen etc.

##### :: Woonfonds

Het fonds voor mensen met hulpvragen die gaan over de leefbaarheid van hun woning. Denk hierbij aan een dakloze Nederlandse moslim die een huis heeft gekregen waarin geen bed en/of koelkast aanwezig is.

##### :: Groei- en Educatiefonds

Het fonds voor mensen die graag van een uitkering naar een betaalde baan willen, zodat zij beter in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien. Of mensen die al werken, maar zichzelf moeten ontwikkelen om de baan te behouden.

#### 3.5. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## 4. Grondslagen voor bepaling van Staat van baten en lasten

### 4.1. Algemeen

Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### 4.2. Baten

De baten zijn onderverdeeld in de volgende categorieën:

#### Baten van particulieren

De baten van particulieren bestaan uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren. Baten uit nalatenschappen worden toegerekend aan het boekjaar voor zover deze bekend worden tot op het moment van opstellen van de jaarrekening en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen. Baten uit donaties, giften en overige baten van particulieren worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen. De baten van donaties kunnen verder worden onderverdeeld onder Zakat (2,5% armenbelasting), Sadaqa (liefdadigheid) en riba (rentebaten). De uitgaven van de Zakat baten dienen binnen de islamitische jaartelling te worden uitgekeerd, dit betreft binnen een periode van iets minder dan 12 maanden.

#### Baten van bedrijven

Baten uit donaties, giften en overige baten van bedrijven worden toegerekend aan het boekjaar waarin zij zijn ontvangen.

#### Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen baten van andere filantropische instellingen. Deze worden toegerekend aan het jaar waar de baten betrekking op hebben.

#### Overige baten

Baten die niet gecategoriseerd kunnen worden zoals hierboven is vermeld.

### 4.3 Lasten

Lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

#### Besteed aan doelstellingen

De bestedingen aan de diverse doelstellingen zijn per hoofdgroep toegerekend.

#### Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten.

#### Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### Kosten beheer -en administratie

Onder de lasten van beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die verband houden met de interne controle en administratie, die niet kunnen worden toegerekend aan een van de doelstellingen. De wijze van verdeling van deze lasten is opgenomen in de toelichting lastenverdeling.

## 5. Activa

### 5.1. Materiele vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2022 is als volgt:

In €	Inventaris en Computers	Totaal
<b>Stand begin boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aanschafwaarde	1.298	1.298
Cum. Afschrijving t/m 2021	0	0
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.298</b>	<b>1.298</b>
<b>Mutaties in boekjaar</b>		
Investeringen	599	599
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	270	270
<b>Stand ultimo boekjaar</b>		
Aanschafwaarde	1.897	1.897
Cum. Afschrijving t/m 2022	270	270
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.627</b>	<b>1.627</b>
<b>Afschrijvingspercentage</b>	<b>20%</b>	

*De investeringen betreffen drie laptops, waarvan twee in 2021 zijn aangeschaft en een laptop in 2022.*

## 6. Vorderingen

### 6.1. Overige vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. De vorderingen zijn grotendeels gerelateerd aan de nog te ontvangen donaties per jaareinde die via het betalingsplatform Stripe binnen enkele weken op de bankrekening van NZF wordt gestort.

## 7. Reserves en Fondsen

### 7.1. Continuïteit reserve

	31 December 2022	31 December 2021
	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>116.673</b>	<b>0</b>
Bij: dotaties	174.457	116.673
Af: onttrekkingen	116.673	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>174.457</b>	<b>116.673</b>

*De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de stichting te kunnen garanderen. Hierdoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten voor de organisatie voor het volgende boekjaar.*

## 7.2 Bestemmingsfonds Zakat

	Noodfonds	Woonfonds	Groei -en Educatiefonds	Totaal
	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>75.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.193</b>
Bij: dotaties	605.312	168.557	88.691	862.560
Af: onttrekkingen inzake zakat ontvanger en besteed aan doelstelling	638.088	156.289	82.558	876.935
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>42.417</b>	<b>12.268</b>	<b>6.133</b>	<b>60.818</b>
	70%	20%	10%	100%

De bestemmingsfondsen bedroeg per 31 december 2021 EUR 75.193. In 2022, is conform de islamitische regelgeving de resterende Zakat van 2021 als eerst doelmatig besteed alvorens de Zakat baten van 2022 zijn uitgekeerd. De totaal nog uit te keren Zakat over 2022 bedraagt per einde boekjaar EUR 60.818. Per 1 januari 2022 is besloten om de uit te keren Zakat in diverse bestemmingsfondsen te classificeren, waaronder het Noodfonds, Woonfonds en het Groei -en educatiefonds. Vanaf 1 januari 2023 zal hier het Startfonds bijkomen.

## 8. Overige schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	31 December 2022	31 December 2021
	€	€
Nog te betalen personeelskosten	3.890	2.074
Vooruitontvangen inkomsten	0	0
Overig	520	35
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	<b>4.410</b>	<b>2.109</b>

## 9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

NZF heeft geen voorwaardelijke verplichtingen en geen langlopende verplichtingen.

## 10. Baten van particulieren

Alle ontvangen baten van particulieren betreffen donaties en giften.

## 11. Wervingskosten

De wervingskosten zijn 5,6% van de totale baten in 2022, omgerekend is dit een conversie van € 1 op € 18, waarbij € 1 aan wervingskosten € 18 aan baten heeft opgeleverd. (2021: € 1 op € 14). De wervingskosten worden gedekt door de baten uit Sadaqa (liefdadigheidsgelden). Om ons bereik en daarmee onze groei verder te vergroten, is in afgelopen jaar onze wervingscampagne verder geïntensiveerd.

## 11. Kosten Beheer en administratie

	2022	2021
	€	€
Lonen, salarissen en sociale lasten	19.920	19.927
Overige personeelskosten	1.535	1.598
Huisvestingskosten	5.827	3.559
IT gerelateerde kosten	18.895	13.704
Afschrijvingskosten	270	0
Algemene kosten	20.399	6.676
<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	<b>66.846</b>	<b>45.464</b>

## 13. Lonen, salarissen en sociale lasten

	2022	2021
	€	€
Lonen en salarissen	80.042	50.750
Sociale lasten	15.396	9.228
Pensioenlasten	0	0
<b>Totaal lonen, salarissen en sociale lasten</b>	<b>95.438</b>	<b>59.978</b>
Besteed aan doelstellingen	75.518	40.051
Kosten beheer en administratie	19.920	19.927

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

De beloning van de directie over 2022 is als volgt:

<b>Naam</b>	<b>I.El Fadili</b>
Functie	Algemeen Directeur
<b>Dienstverband</b>	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	100%
Periode	1 januari 2022 – 31 december 2022
<b>Bezoldiging</b>	<b>Jaarinkomen</b>
Bruto loon/salaris	€36.000
Vakantiegeld	€2.640
Eindejaarsuitkering	€3.000
<b>Totaal</b>	<b>€41.640</b>
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	€ -
Pensioenlasten	€ -
Pensioencompensatie	€ -
Overige beloningen op termijn	€ -
Uitkeringen beëindigen dienstverband	€ -
<b>Totaal 2022</b>	<b>€41.640</b>

Zowel het salaris als het totale jaarinkomen vallen binnen de maxima zoals opgenomen in de "Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties ten behoeve van besturen en raden van toezicht, zoals deze gold per januari 2021. Voor 1 FTE bedraagt het maximale salaris voor functiegroep D €79.903 per jaar per 1 januari 2021. Het maximale jaarinkomen (salaris plus belaste vergoedingen/bijtellingsen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn) is voor goededoelenorganisaties vastgesteld op €201.000 per jaar. De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

#### 14. Financiële baten en lasten

NZF betaalt over een saldo van liquide middelen van meer dan EUR 100.000, 0,05% rente. In 2022 heeft NZF in totaal EUR 1.063 (2021: EUR 310) aan rente betaald. De betaalde rente wordt in 2022 betaald middels de Riba baten ad. EUR 11.791 die in 2022 (2021: EUR 4.736) ontvangen zijn.

#### 15. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren 3 werknemers (2,5 fte) (2021: 2 werknemers en 1,5 fte) in dienst op basis van een volledig dienstverband.

#### 16. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geconstateerd.

Vastgesteld te Amsterdam, d.d. 15 juni 2023.

Nationaal Zakat Fonds

*Imad el Fadili*  
Algemeen directeur (huidig)

*Kheireddine Moussaoui*  
Voorzitter Raad van Toezicht

*Souhail Chaghrouani*  
Raad van Toezicht

*Amir Saleem*  
Raad van Toezicht

Laan van Westroijen 2  
4003 AZ Tiel

Postbus 6114  
4000 HC Tiel

T 0344 - 63 61 61  
E info@atcaccountants.nl  
I www.atcaccountants.nl

## SAMENSTELLINGSVERKLARING

Aan: Stichting Nationaal Zakat Fonds

De jaarrekening van Stichting Nationaal Zakat Fonds te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022 met de daarbij horende toelichting, zoals opgenomen op pagina 34 tot en met 44 in het jaarverslag van Stichting Nationaal Zakat Fonds. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Zakat Fonds.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Tiel, 15 juni 2023

AT&C Accountants



J.H. Bouwman AA

**Zuiver jouw rijkdom.**

[www.nationaalzakatfonds.nl](http://www.nationaalzakatfonds.nl)





**Nationaal Zakat  
Fonds™**

**Zuiver jouw rijkdom.**

**[www.nationaalzakatfonds.nl](http://www.nationaalzakatfonds.nl)**

Thomas R. Malthusstraat 1-3,  
1066 RJ Amsterdam